

**USINAS SIDERÚRGICAS DE MINAS GERAIS S.A. – USIMINAS**  
**CNPJ/MF 60.894.730/0001-05**  
**NIRE 313.000.1360-0**  
**Companhia Aberta**

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA**

**1) Hora, Data e Local:** A Assembleia foi realizada no dia 11 de fevereiro de 2019, às 13:00 horas, na sede social da Companhia, na Rua Professor José Vieira de Mendonça, 3.011, bairro Engenho Nogueira, nesta cidade de Belo Horizonte, capital do Estado de Minas Gerais.

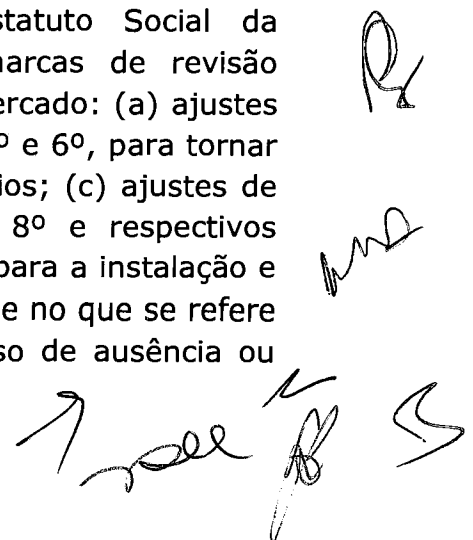
**2) Convocação e Publicações:** A Assembleia foi convocada conforme edital publicado nos seguintes jornais: **Diário Oficial do Estado de Minas Gerais** nos dias 11, 18 e 25 de janeiro de 2019 (páginas 2, 6 e 4, respectivamente) e **Estado de Minas**, nos dias 11, 18 e 25 de janeiro de 2019 (páginas 14, 2 e 8, respectivamente).

**3) Presença:** Os trabalhos foram instalados com a presença de acionistas representando **75,66% (setenta e cinco vírgula sessenta e seis por cento)** do capital votante da Companhia e **2,65% (dois vírgula sessenta e cinco por cento)** das ações preferenciais de emissão da Companhia, conforme se verifica das assinaturas constantes do livro de presença de acionista e das informações contidas nos mapas analíticos elaborados pelo agente escriturador e pela própria Companhia, na forma do artigo 21-W, incisos I e II, da Instrução CVM nº 481/2009. Presentes também o Diretor Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores, Sr. Alberto Ono, os membros do Conselho de Administração, Rita Rebelo Horta de Assis Fonseca, Guilherme Poggiali Almeida e Luiz Carlos de Miranda Faria, e o membro do Conselho Fiscal, Sr. Lucio de Lima Pires.

**4) Mesa:** Presidente, Ruy Roberto Hirschheimer; Primeiro Secretário, Marcus de Freitas Henriques, Segundo Secretário, Gustavo Godinho Capanema Barbosa.

**5) Ordem do Dia:**

**(i)** deliberar sobre as seguintes alterações do Estatuto Social da Companhia, conforme detalhadas em minuta com marcas de revisão constante da Proposta da Administração divulgada ao mercado: (a) ajustes de redação nos artigos 1º a 3º; (b) ajustes nos artigos 5º e 6º, para tornar mais clara a redação dos referidos dispositivos estatutários; (c) ajustes de redação no artigo 7º e nova redação para o artigo 8º e respectivos parágrafos, com o objetivo de melhor detalhar as regras para a instalação e realização das Assembleias Gerais da Companhia, inclusive no que se refere à escolha do Presidente das Assembleias Gerais, no caso de ausência ou



impedimento do Presidente do Conselho de Administração; (d) ajustes nos artigos 9º a 11, para tornar mais clara a redação dos referidos dispositivos estatutários; (e) modificações no artigo 12 e respectivos parágrafos, especialmente no que se refere às regras de substituição do Presidente e dos demais membros do Conselho de Administração em caso de ausência, impedimentos ou vacância e à exclusão da possibilidade de a mesma pessoa acumular os cargos de Presidente do Conselho de Administração e de Diretor Presidente da Companhia; (f) modificações no artigo 13 e respectivas alíneas e parágrafos, que tratam das matérias de competência do Conselho de Administração da Companhia, dentre as quais a inclusão de competência do Conselho de Administração para deliberar sobre a composição do Comitê de Conduta, aprovar o Código de Ética e Conduta e as demais políticas que compõem o Programa de Integridade da Companhia, bem como nomear e destituir o responsável pelo Departamento de Integridade da Companhia; (g) ajustes no artigo 14 e respectivos parágrafos, que tratam dos procedimentos relacionados ao funcionamento do Conselho de Administração da Companhia; (h) ajustes no artigo 15 e respectivos parágrafos, inclusive no que se refere às atribuições, composição e funcionamento do Comitê de Auditoria; (i) modificações nos artigos 16 e 21, com a inclusão no Estatuto Social das denominações de todos os cargos que integram a Diretoria da Companhia; (j) modificações no artigo 17 e seu parágrafo único, que tratam da substituição do Diretor Presidente e dos demais Diretores da Companhia nos casos de ausência, impedimentos e vacância; (k) modificações nos artigos 18 a 20 e 22 e respectivos parágrafos, que tratam dos poderes da Diretoria da Companhia e da forma de sua representação perante terceiros; (l) ajustes no artigo 23 e respectivos parágrafos, para tornar mais clara a redação dos dispositivos relativos ao funcionamento do Conselho Fiscal; (m) ajustes no artigo 24 e respectivos parágrafos, para tornar mais clara a redação de tal dispositivo; (n) ajuste de redação no parágrafo único do artigo 25; (o) ajustes nos artigos 26 e 27, para tornar mais clara a redação de tais dispositivos estatutários, e exclusão do artigo 28 e seu parágrafo único, tendo em vista tratar-se de dispositivo transitório não mais aplicável; e

**(ii)** consolidar o Estatuto Social da Companhia com as alterações aprovadas.

Os documentos pertinentes às matérias da Ordem do Dia foram disponibilizados previamente aos Acionistas na sede da Companhia, na Comissão de Valores Mobiliários – CVM e na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), e também nos websites da Companhia ([www.usiminas.com](http://www.usiminas.com)), da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)).

**6) Deliberações:** Instalada a Assembleia, foi realizada a leitura do Mapa de Votação sintético consolidando as informações constantes dos mapas de

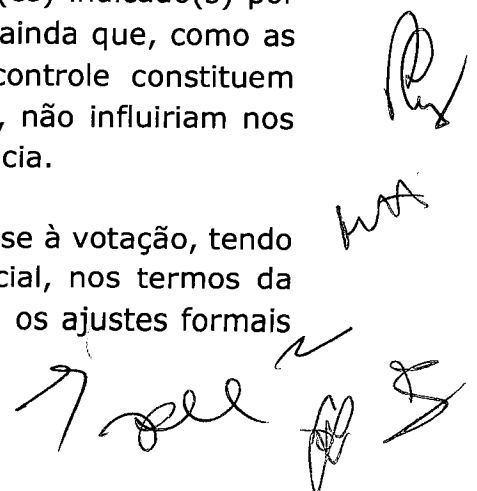
Handwritten signatures and initials, including a large 'R' and 'S' and several smaller marks.

votação analíticos fornecidos pelo agente escriturador e pela própria Companhia, o qual foi colocado à disposição para consulta pelos acionistas durante a realização da Assembleia. Em seguida, o Presidente da Mesa indagou se algum dos acionistas presentes fisicamente à Assembleia havia apresentado voto por meio do boletim de voto a distância e se desejava manifestar seu voto presencialmente na presente Assembleia, para efeitos de se desconsiderar o voto a distância, na forma do artigo 21-W, § 5º, inciso I, da Instrução CVM nº 481/2009. Dando continuidade aos trabalhos, os acionistas presentes, após o exame dos documentos e da proposta previamente disponibilizados pela Companhia e a discussão das matérias objeto da Ordem do Dia, deliberaram o quanto segue:

**6.1)** Inicialmente, foi aprovada, por unanimidade de votos dos presentes, com 533.503.433 votos favoráveis, sem nenhuma abstenção, a lavratura da ata da Assembleia sob a forma de sumário e sua publicação com a omissão das assinaturas dos acionistas, conforme previsto nos §§ 1º e 2º do artigo 130 da Lei nº 6.404/1976.

**6.2)** Em seguida, passou-se ao exame do item 1 da Ordem do Dia, tendo sido informado aos acionistas que, em conformidade com o sumário das deliberações da reunião prévia realizada nesta data entregue ao Presidente da Assembleia, os integrantes do bloco de controle aprovaram todas as alterações ao Estatuto Social propostas pela administração da Companhia, com a realização dos quatro ajustes formais de redação ou de referência cruzada a seguir indicados: (i) Na segunda parte do artigo 12, *caput* (iniciada com a expressão "Cada acionista ou grupo de acionistas"), a inclusão da expressão "item (a)" após a menção ao "Parágrafo 6º" do próprio artigo 12 e a substituição da expressão "Parágrafo 8º deste artigo 12" por "Parágrafo 6º, itens (b) ou (c), deste Artigo 12"; (ii) na parte final do Parágrafo 1º do Artigo 13 (iniciada com a expressão "Para fins deste Estatuto Social"), a substituição da expressão "controlado" por "controlada"; (iii) na parte final do Parágrafo 2º do Artigo 13 substituir a expressão "abstiveram-se" por "se abstiveram"; e (iv) na segunda parte do Parágrafo 4º do Artigo 22 (iniciada pela expressão "Todas as procurações"), a substituição da expressão "conferidos ao(s) procurador(es) indicado(s) por este instrumento" por "conferidos ao(s) procurador(es) indicado(s) por tal instrumento". O Presidente da Assembleia informou ainda que, como as alterações propostas pelos integrantes do bloco de controle constituem meros ajustes formais de redação e referência cruzada, não influiriam nos votos apresentados por meio do boletim de voto a distância.

**6.3)** Realizados os esclarecimentos necessários, passou-se à votação, tendo sido aprovada a proposta de alteração do Estatuto Social, nos termos da Proposta da Administração divulgada ao mercado e com os ajustes formais

Handwritten signatures and initials in the bottom right corner of the page. There are several distinct marks, including what appears to be a signature 'R' and other initials.

de redação e referência cruzada propostos pelos integrantes do bloco de controle da Companhia, nos seguintes termos:

**6.3.1** - aprovados por unanimidade de votos dos presentes, com 533.631.776 votos favoráveis, sem nenhuma abstenção, conforme mapa de votação arquivado na sede da Companhia, os ajustes de redação nos artigos 1º a 3º;

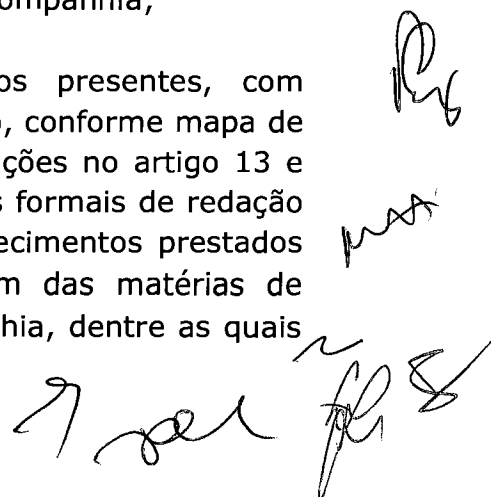
**6.3.2** - aprovados por unanimidade de votos dos presentes, com 533.631.776 votos favoráveis, sem nenhuma abstenção, conforme mapa de votação arquivado na sede da Companhia, os ajustes nos artigos 5º e 6º, para tornar mais clara a redação dos referidos dispositivos estatutários;

**6.3.3** - aprovados por unanimidade de votos dos presentes, com 533.631.776 votos favoráveis, sem nenhuma abstenção, conforme mapa de votação arquivado na sede da Companhia, os ajustes de redação no artigo 7º e nova redação para o artigo 8º e respectivos parágrafos, com o objetivo de melhor detalhar as regras para a instalação e realização das Assembleias Gerais da Companhia, inclusive no que se refere à escolha do Presidente das Assembleias Gerais, no caso de ausência ou impedimento do Presidente do Conselho de Administração;

**6.3.4** - aprovados por unanimidade de votos dos presentes, com 533.631.776 votos favoráveis, sem nenhuma abstenção, conforme mapa de votação arquivado na sede da Companhia, os ajustes nos artigos 9º a 11, para tornar mais clara a redação dos referidos dispositivos estatutários;

**6.3.5** - aprovados por unanimidade de votos dos presentes, com 533.631.776 votos favoráveis, sem nenhuma abstenção, conforme mapa de votação arquivado na sede da Companhia, as modificações no artigo 12 (observados os ajustes formais de redação e referências cruzadas no *caput* do artigo 12, conforme esclarecimentos prestados na forma do item 6.2 da presente Ata) e respectivos parágrafos, especialmente no que se refere às regras de substituição do Presidente e dos demais membros do Conselho de Administração em caso de ausência, impedimentos ou vacância e à exclusão da possibilidade de a mesma pessoa acumular os cargos de Presidente do Conselho de Administração e de Diretor Presidente da Companhia;

**6.3.6** - aprovados por unanimidade de votos dos presentes, com 533.631.776 votos favoráveis, sem nenhuma abstenção, conforme mapa de votação arquivado na sede da Companhia, as modificações no artigo 13 e respectivas alíneas e parágrafos (observados os ajustes formais de redação nos parágrafos 1º e 2º do artigo 13, conforme esclarecimentos prestados na forma do item 6.2 da presente Ata), que tratam das matérias de competência do Conselho de Administração da Companhia, dentre as quais



a inclusão de competência do Conselho de Administração para deliberar sobre a composição do Comitê de Conduta, aprovar o Código de Ética e Conduta e as demais políticas que compõem o Programa de Integridade da Companhia, bem como nomear e destituir o responsável pelo Departamento de Integridade da Companhia;

**6.3.7** - aprovados por unanimidade de votos dos presentes, com 533.631.776 votos favoráveis, sem nenhuma abstenção, conforme mapa de votação arquivado na sede da Companhia, os ajustes no artigo 14 e respectivos parágrafos, que tratam dos procedimentos relacionados ao funcionamento do Conselho de Administração da Companhia;

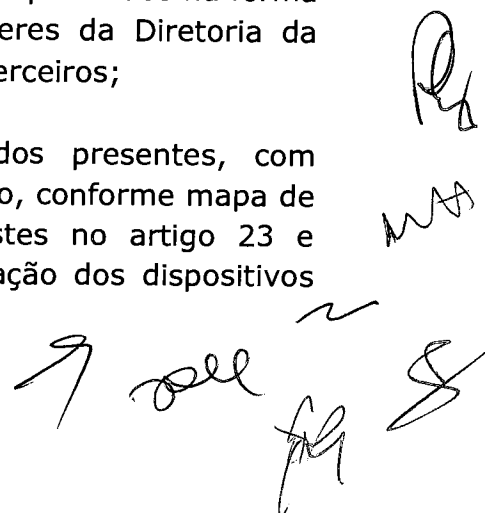
**6.3.8** - aprovados por unanimidade de votos dos presentes, com 533.631.776 votos favoráveis, sem nenhuma abstenção, conforme mapa de votação arquivado na sede da Companhia, os ajustes no artigo 15 e respectivos parágrafos, inclusive no que se refere às atribuições, composição e funcionamento do Comitê de Auditoria;

**6.3.9** - aprovados por unanimidade de votos dos presentes, com 533.631.776 votos favoráveis, sem nenhuma abstenção, conforme mapa de votação arquivado na sede da Companhia, as modificações nos artigos 16 e 21, com a inclusão no Estatuto Social das denominações de todos os cargos que integram a Diretoria da Companhia;

**6.3.10** - aprovados por unanimidade de votos dos presentes, com 533.631.776 votos favoráveis, sem nenhuma abstenção, conforme mapa de votação arquivado na sede da Companhia, as modificações no artigo 17 e seu parágrafo único, que tratam da substituição do Diretor Presidente e dos demais Diretores da Companhia nos casos de ausência, impedimentos e vacância;

**6.3.11** - aprovados por unanimidade de votos dos presentes, com 533.631.776 votos favoráveis, sem nenhuma abstenção, conforme mapa de votação arquivado na sede da Companhia, as modificações nos artigos 18 a 20 e 22 e respectivos parágrafos (observados os ajustes formais de redação no parágrafo 4º do artigo 22, conforme esclarecimentos prestados na forma do item 6.2 da presente Ata), que tratam dos poderes da Diretoria da Companhia e da forma de sua representação perante terceiros;

**6.3.12** - aprovados por unanimidade de votos dos presentes, com 533.631.776 votos favoráveis, sem nenhuma abstenção, conforme mapa de votação arquivado na sede da Companhia, os ajustes no artigo 23 e respectivos parágrafos, para tornar mais clara a redação dos dispositivos relativos ao funcionamento do Conselho Fiscal;



Handwritten signatures and initials in the bottom right corner of the page, including a large signature, the initials 'WA', and several other scribbles and initials.

**6.3.13** - aprovados por unanimidade de votos dos presentes, com 533.631.776 votos favoráveis, sem nenhuma abstenção, conforme mapa de votação arquivado na sede da Companhia, os ajustes no artigo 24 e respectivos parágrafos, para tornar mais clara a redação de tal dispositivo;

**6.3.14** - aprovados por unanimidade de votos dos presentes, com 533.631.776 votos favoráveis, sem nenhuma abstenção, conforme mapa de votação arquivado na sede da Companhia, o ajuste de redação no parágrafo único do artigo 25;

**6.3.15** - aprovados por unanimidade de votos dos presentes, com 533.631.776 votos favoráveis, sem nenhuma abstenção, conforme mapa de votação arquivado na sede da Companhia, os ajustes nos artigos 26 e 27, para tornar mais clara a redação de tais dispositivos estatutários, e a exclusão do artigo 28 e seu parágrafo único, tendo em vista tratar-se de dispositivo transitório não mais aplicável.

Dadas as aprovações acima, os artigos alterados do Estatuto Social passarão a vigorar com a redação e numeração constantes da Proposta da Administração para a presente Assembleia Geral Extraordinária (considerando os ajustes formais de redação e referência cruzada indicados no item 6.2 acima) e que estão refletidas na versão consolidada do Estatuto Social que consta como Anexo I à presente Ata.

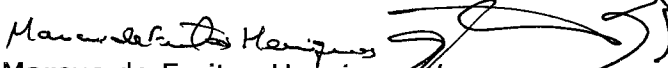
**6.4)** Posteriormente, tendo em vista a aprovação das alterações propostas ao Estatuto Social, foi aprovada, por unanimidade de votos dos presentes, com 533.631.776 votos favoráveis, sem nenhuma abstenção, conforme mapa de votação arquivado na sede da Companhia, a consolidação do Estatuto Social da Companhia com as alterações aprovadas, o qual passa a vigorar com a redação constante do Anexo I à presente Ata.

**7) ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foram suspensos os trabalhos para a lavratura da Ata contendo o sumário dos fatos ocorridos, a qual, depois de aprovada, vai assinada pela Mesa e pelos acionistas abaixo assinados.

Belo Horizonte, 11 de fevereiro de 2019.

Mesa:

  
Ruy Roberto Hirschheimer  
Presidente

  
Marcus de Freitas Henriques /  
Gustavo Godinho C. Barbosa  
Secretários







Página de assinaturas da ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada no dia 11/02/2019

Acionistas:

Almeida José Roberto

Aguiar OAB/MG 146.111

Adriano Costa

Murilo OAB/MG 27.988

R4  
→ ~

**ANEXO I – ESTATUTO SOCIAL CONSOLIDADO**

**USINAS SIDERÚRGICAS DE MINAS GERAIS S/A – USIMINAS**  
**CNPJ: 60.894.730/0001-05**  
**NIRE: 313.000.1360-0**

**ESTATUTO SOCIAL****CAPÍTULO I - Denominação, Objeto, Sede e Duração**

**Art. 1º** - A Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S/A - USIMINAS é uma companhia aberta que se regerá pelo presente Estatuto e pela legislação em vigor.

**Parágrafo Único** - A Companhia, seus acionistas, administradores e membros do Conselho Fiscal sujeitam-se, ainda, às disposições aplicáveis do Regulamento de Listagem do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão.

**Art. 2º** - A Companhia tem por objeto a exploração da indústria siderúrgica e o comércio de seus produtos e subprodutos, podendo ainda explorar a atividade portuária para si ou para terceiros, importar e exportar e praticar outras atividades industriais, comerciais e de prestação de serviços de qualquer natureza, correlatas ou não.

**Parágrafo Único** - A Companhia poderá, ainda, a critério do Conselho de Administração, participar de outras sociedades ou empreendimentos de qualquer natureza, no País ou no exterior.

**Art. 3º** - A Companhia tem sede e foro em Belo Horizonte, capital do Estado de Minas Gerais, podendo, a critério e mediante aprovação do Conselho de Administração, de tempos em tempos, (i) abrir ou estabelecer filiais, escritórios, escritórios de representação e quaisquer outros estabelecimentos temporários ou permanentes de qualquer outro tipo ou natureza, no Brasil ou no exterior, e/ou (ii) fechar tais filiais, escritórios, escritórios de representação ou estabelecimentos.

**Art. 4º** - O prazo de duração da Companhia é indeterminado.

Handwritten signatures and marks at the bottom right of the page, including a large arrow pointing left, a signature, and several other illegible marks.



## **CAPÍTULO II - Capital Social e Ações**

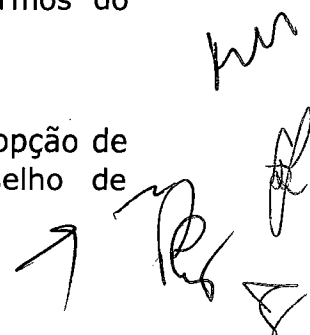
**Art. 5º** - O Capital Social da Companhia é de R\$ 13.200.294.935,04 (treze bilhões, duzentos milhões, duzentos e noventa e quatro mil, novecentos e trinta e cinco reais e quatro centavos), sendo dividido em 1.253.079.108 (um bilhão, duzentos e cinquenta e três milhões, setenta e nove mil, cento e oito) ações, das quais 705.260.684 (setecentos e cinco milhões, duzentos e sessenta mil, seiscentos e oitenta e quatro) são ações ordinárias, 547.740.661 (quinhentos e quarenta e sete milhões, setecentos e quarenta mil, seiscentos e sessenta e um) são ações preferenciais classe A e 77.763 (setenta e sete mil, setecentos e sessenta e três) são ações preferenciais classe B, todas escriturais, sem valor nominal.

**Parágrafo 1º** - O Conselho de Administração está autorizado a aumentar o capital social da Companhia mediante a emissão de até 11.396.392 (onze milhões, trezentos e noventa e seis mil, trezentas e noventa e duas) ações preferenciais, sem a necessidade de alterar este Estatuto Social ou de outra forma buscar aprovação da Assembleia Geral. As ações preferenciais que o Conselho de Administração está autorizado a emitir de acordo com este Parágrafo 1º do Artigo 5º podem ser tanto ações preferenciais classe A, quanto ações preferenciais classe B, ou uma combinação de ações preferenciais classe A e classe B. O número total de ações preferenciais emitidas pelo Conselho de Administração nos termos deste Artigo 5º (incluindo, sem limitações, quaisquer ações preferenciais emitidas em relação a ou em troca de bônus de subscrição emitidos nos termos do Parágrafo 3º deste Artigo 5º ou qualquer opção emitida nos termos do Parágrafo 4º deste Artigo 5º) não poderá exceder, em hipótese alguma, no conjunto, o número de ações preferenciais previsto neste Parágrafo 1º deste Artigo 5º.

**Parágrafo 2º** - Ao deliberar sobre qualquer emissão de ações preferenciais nos termos do Parágrafo 1º deste Artigo 5º, o Conselho de Administração deverá determinar o preço de emissão, o número e a classe das ações preferenciais a serem emitidas, e o prazo e as condições de sua subscrição e integralização, observando os requisitos e disposições legais aplicáveis.

**Parágrafo 3º** - O Conselho de Administração está autorizado a emitir bônus de subscrição para a subscrição de ações preferenciais classe A ou classe B, desde que observado o número total de ações preferenciais que o Conselho de Administração está autorizado a emitir nos termos do Parágrafo 1º deste Artigo 5º.

**Parágrafo 4º** - Sujeito a e de acordo com quaisquer planos de opção de compra de ação aprovados pela Assembleia Geral, o Conselho de

Handwritten signatures and marks at the bottom right of the page, including a large arrow pointing left and several scribbled-out signatures.

Administração poderá outorgar opção de compra ou de subscrição de ações preferenciais de classe A ou B para quaisquer administradores, diretores e empregados da Companhia ou de outras sociedades que sejam controladas direta ou indiretamente pela Companhia, sem conceder direito de preferência aos acionistas da Companhia, desde que observado o número total de ações preferenciais que o Conselho de Administração está autorizado a emitir de acordo com o Parágrafo 1º deste Artigo 5º.

**Parágrafo 5º** - É vedado à Companhia emitir partes beneficiárias.

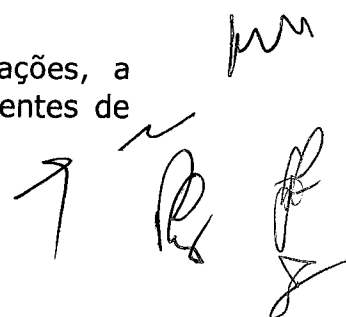
**Art. 6º** - Exceto no que diz respeito a assuntos que a Lei nº 6.404/1976 expressamente prevê de outra forma, cada ação ordinária da Companhia conferirá ao seu titular o direito a 1 (um) voto em relação a qualquer assunto submetido a votação em qualquer Assembleia Geral.

**Parágrafo 1º** - Exceto em relação às matérias em que a Lei nº 6.404/1976 concede expressamente direito de voto aos detentores de ações preferenciais, as ações preferenciais classe A e B da Companhia não conferirão aos seus detentores direito a voto nas Assembleias Gerais. No entanto, as ações preferenciais classe A e B da Companhia conferirão aos seus titulares direito a: (i) dividendos por ação em um valor 10% (dez por cento) maior do que qualquer dividendo por ação declarado em relação às ações ordinárias da Companhia; e (ii) receber quaisquer ações bonificadas que possam ser emitidas em relação a qualquer capitalização de reservas da Companhia, conforme venha a ser periodicamente aprovada pela Assembleia Geral, em igualdade de condições com os detentores de ações ordinárias da Companhia.

**Parágrafo 2º** - Além dos direitos referidos no Parágrafo 1º deste Artigo 6º, os titulares de ações preferenciais classe B gozarão de primeira prioridade no reembolso do capital, sem direito a prêmio, no caso de liquidação da Companhia e, uma vez que a prioridade conferida aos titulares de ações preferenciais classe B seja atendida, os titulares de ações preferenciais classe A gozarão da mesma prioridade, *vis-à-vis* os titulares de ações ordinárias.

**Parágrafo 3º** - Qualquer titular de ações preferenciais classe B poderá, a qualquer tempo, solicitar à Companhia a conversão de quaisquer ações preferenciais classe B por ele detidas em ações preferenciais classe A. No entanto, nem as ações preferenciais classe A, nem as classe B poderão ser convertidas em ações ordinárias.

**Parágrafo 4º** - Em relação a qualquer emissão de novas ações, a Companhia não estará obrigada a preservar as proporções existentes de quaisquer classes ou espécies de ações.

Handwritten signatures and an arrow pointing to the text.

**Parágrafo 5º** – A instituição que mantém o registro das ações escriturais da Companhia fica autorizada a cobrar dos acionistas as taxas e os custos aplicáveis ou incorridos com o registro de qualquer transferência de ações de tais acionistas, observados os limites máximos fixados, de tempos em tempos, pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

### **CAPÍTULO III - Assembleia Geral**

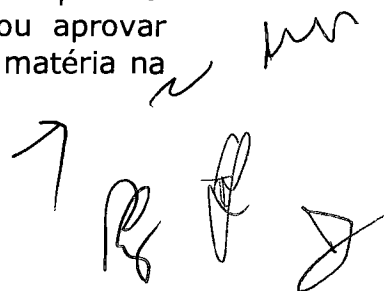
**Art. 7º** - A Assembleia Geral terá os poderes e atribuições previstos na Lei nº 6.404/1976 e em quaisquer outras leis, regras e regulamentos aplicáveis. A Assembleia Geral Ordinária deverá ser convocada e realizada dentro dos 4 (quatro) primeiros meses após o encerramento de cada exercício social, para deliberar sobre as matérias previstas no artigo 132 da Lei nº 6.404/1976. Assembleias Gerais Extraordinárias deverão ser convocadas e realizadas sempre que os interesses da Companhia assim o exigirem.

**Parágrafo 1º** - A Assembleia Geral Extraordinária e a Assembleia Geral Ordinária podem ser cumulativamente convocadas e realizadas no mesmo local, data e hora. Os procedimentos de quaisquer dessas Assembleias Gerais Ordinárias e Extraordinárias deverão ser documentados em ata única.

**Parágrafo 2º** – A Assembleia Geral, Ordinária ou Extraordinária, será convocada por deliberação aprovada pela maioria dos membros do Conselho de Administração, a quem caberá aprovar as matérias objeto da ordem do dia e o local, hora e data da realização da Assembleia Geral. As Assembleias Gerais também serão convocadas nas circunstâncias e conforme previsto no parágrafo único do artigo 123 da Lei nº 6.404/1976.

**Parágrafo 3º** - Os editais de convocação para qualquer Assembleia Geral serão divulgados na forma e nos prazos exigidos pela legislação aplicável e, adicionalmente, deverão satisfazer os requisitos aplicáveis e obrigatórios previstos nas normas e regulamentos aplicáveis da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e do Regulamento de Governança Corporativa Nível 1 da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão. Os documentos pertinentes às matérias a ser deliberadas nas Assembleias Gerais deverão ser colocados à disposição dos acionistas na forma e nos prazos exigidos pela lei, norma ou regulamento aplicáveis.

**Art. 8º** - As Assembleias Gerais serão validamente instaladas somente se e quando o quórum mínimo de presença exigido pela legislação aplicável tiver sido atingido e somente poderão validamente adotar ou aprovar deliberações se o quórum de deliberação exigido em relação à matéria na legislação aplicável for atingido ou excedido.

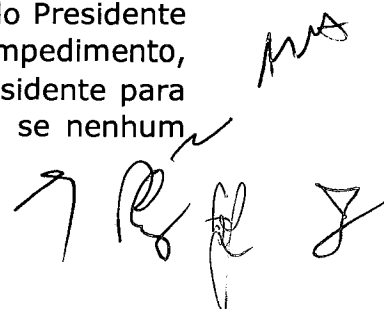
Handwritten signatures and an arrow pointing to the text above.

**Parágrafo 1º** - Exceto nos casos das matérias em relação às quais a legislação aplicável exija um quórum de presença maior, a Assembleia Geral será instalada e poderá deliberar validamente, em primeira convocação, com a presença de acionistas que representem, no mínimo, 1/4 (um quarto) do total das ações ordinárias da Companhia. Em segunda convocação, a Assembleia Geral será validamente instalada independentemente da porcentagem de ações ordinárias da Companhia representada.

**Parágrafo 2º** - Qualquer Assembleia Geral Extraordinária convocada para deliberar sobre qualquer alteração deste Estatuto Social somente será instalada e poderá validamente deliberar (i) em primeira convocação, se (e somente se) pelo menos 2/3 (dois terços) do total das ações ordinárias da Companhia estiverem representados; e (ii) em segunda convocação, independentemente do número de ações ordinárias representadas.

**Parágrafo 3º** - Para serem admitidos em Assembleia Geral, os acionistas deverão comprovar a titularidade das ações da Companhia. No caso de acionistas registrados diretamente no registro de ações nominativas da Companhia, a Companhia confirmará a propriedade acionária desses acionistas contra um relatório emitido pela instituição depositária mostrando as posições de propriedade das ações registradas no registro das ações nominativas da Companhia mais atualizadas disponíveis, em qualquer caso com antecedência não superior a 3 (três) dias úteis do fechamento dos negócios do dia útil imediatamente anterior à data da respectiva Assembleia Geral. Qualquer acionista que detenha suas ações por meio do sistema fungível de custódia de ações deverá comprovar a titularidade de suas ações apresentando um certificado emitido pela instituição financeira, custodiante ou depositária detentora dessas ações para tal acionista, atestando o número de ações registradas na conta de tal acionista, devendo tal certificado ser emitido não mais do que 5 (cinco) dias antes da data da respectiva Assembleia Geral. Os certificados de propriedade de ações devem ser fornecidos à Companhia pelo menos 2 (dois) dias úteis antes da data da respectiva Assembleia Geral. Qualquer acionista poderá ser representado em uma Assembleia Geral mediante indicação de outra pessoa como procurador, por meio de um instrumento de procuração escrito que atenda aos requisitos do artigo 126 da Lei nº 6.404/1976. As procurações escritas devem ser fornecidas à Companhia pelo menos 2 (dois) dias úteis antes da data da respectiva Assembleia Geral. Sem prejuízo dos requisitos acima, os acionistas e os procuradores que comparecerem à Assembleia Geral deverão se identificar em tal Assembleia Geral, apresentando documento de identidade válido, e assinar o livro de presença para comprovar seu comparecimento.

**Parágrafo 4º** - As Assembleias Gerais serão presididas (i) pelo Presidente do Conselho de Administração, ou (ii) na sua ausência ou impedimento, pelo membro do Conselho de Administração indicado pelo Presidente para substituí-lo nos termos do Parágrafo 7º do Artigo 12, ou (iii) se nenhum

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page. There are several distinct marks, including what appears to be a signature 'MS' and other illegible initials.

membro do Conselho de Administração tiver sido indicado nos termos do Parágrafo 7º do Artigo 12 ou se o membro do Conselho de Administração indicado não estiver presente, pelo Diretor Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores ou, subsidiariamente, pelo Diretor Vice-Presidente de Planejamento Corporativo, ou (iv) caso nenhum dos diretores do item (iii) acima esteja presente, por qualquer pessoa nomeada e eleita pela própria Assembleia Geral para presidi-la. A pessoa que presidir a Assembleia Geral poderá indicar e convidar, dentre os presentes, uma ou mais pessoas para atuar como secretários da Assembleia Geral.

**Parágrafo 5º** - Exceto em relação os assuntos para os quais é exigido quórum qualificado de deliberação nos termos da legislação aplicável, as deliberações sobre qualquer assunto em qualquer Assembleia Geral serão tomadas por maioria dos votos das ações representadas na Assembleia Geral aptas a votar na matéria, não se computando os votos em branco, ou votos de outra forma nulos, tais como votos proferidos em violação a acordo de acionistas devidamente arquivado na sede da Companhia nos termos do Artigo 26.

**Parágrafo 6º** - Uma Assembleia Geral somente poderá deliberar de forma válida sobre os assuntos incluídos na ordem do dia da referida Assembleia Geral. É vedada a inclusão, na ordem do dia do edital de convocação, de matérias sob rubrica genérica.

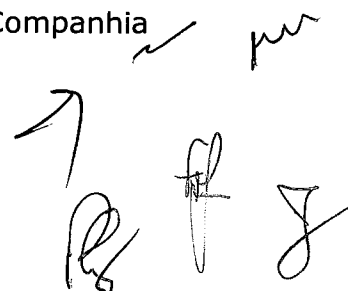
**Parágrafo 7º** - O presidente da Assembleia Geral fará com que a ata seja lavrada pelo(s) secretário(s) de tal Assembleia Geral. A ata da Assembleia Geral deverá ser assinada pelo presidente, secretário(s), bem como pelos acionistas (ou seus representantes) presentes. Para a validade da ata é suficiente a assinatura de quantos bastem para constituir a maioria necessária para as deliberações tomadas na Assembleia Geral.

## **CAPÍTULO IV – Administração**

### **Seção I - Disposições Gerais**

**Art. 9º** - A Companhia será administrada por um Conselho de Administração e por uma Diretoria.

**Parágrafo 1º** - Uma pessoa eleita ou indicada como membro do Conselho de Administração ou da Diretoria deverá tomar posse mediante a assinatura do termo de posse em livro próprio mantido pela Companhia para esse fim.

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page. There are three distinct signatures: one on the left with an arrow pointing to the left, one in the middle, and one on the right. Above the middle signature is a checkmark, and above the right signature is the word 'per'.

**Parágrafo 2º** - Sem prejuízo do acima, a pessoa eleita ou indicada como membro do Conselho de Administração ou da Diretoria deverá, antes de tomar posse, (i) assinar e entregar o Termo de Anuência dos Administradores na forma requerida pelo Regulamento de Listagem do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão; e (ii) satisfazer quaisquer exigências que possam ser impostas por lei para a investidura do respectivo cargo. No entanto, uma pessoa eleita ou nomeada como membro do Conselho de Administração ou da Diretoria não pode ser obrigada a prestar qualquer garantia em relação ao desempenho do cargo para o qual foi eleita ou nomeada.

**Parágrafo 3º** - Os membros do Conselho de Administração e da Diretoria permanecerão em seus cargos até que seus substitutos sejam efetivamente eleitos e tomem posse, conforme artigo 150, §4º da Lei nº 6.404/1976.

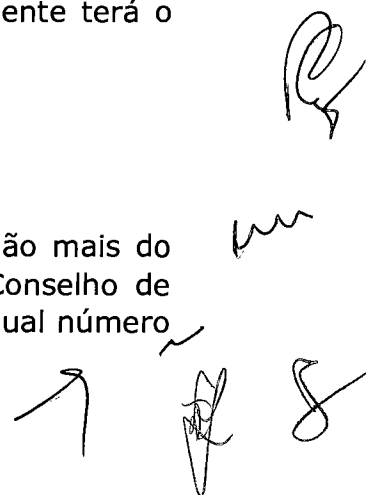
**Parágrafo 4º** - Os membros do Conselho de Administração da Companhia deverão ter reputação ilibada, conforme definido no artigo 147, §4º da Lei nº 6.404/1976. Salvo se uma dispensa for aprovada pela Assembleia Geral, qualquer pessoa que (i) ocupar cargos em sociedades (que não sejam sociedades integrantes do bloco de controle da Companhia ou sociedades controladas por, ou sujeitas a controle comum com, qualquer dessas sociedades) que possam ser consideradas concorrentes da Companhia ou (ii) tiver ou representar interesse conflitante com o da Companhia, não poderá ser eleita para o Conselho de Administração.

**Art. 10** - A Assembleia Geral fixará o montante da remuneração global anual, incluindo benefícios de qualquer natureza, dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, cabendo ao Conselho de Administração sua alocação e distribuição.

**Art. 11** - As reuniões do Conselho de Administração ou da Diretoria somente poderão ser validamente instaladas e deliberar, em primeira convocação, se (e somente se) pelo menos 2/3 (dois terços) de seus membros eleitos estiverem presentes e, em segunda convocação, se (e somente se) a maioria (ou seja, metade mais um) de seus membros estiver presente. Em caso de empate nas votações do Conselho de Administração, o Presidente do Conselho de Administração terá o voto de desempate. Em caso de empate na Diretoria, o Diretor Presidente terá o voto de desempate.

## **Seção II - Conselho de Administração**

**Art. 12** - O Conselho de Administração será constituído por não mais do que 15 (quinze) membros efetivos, incluindo o membro do Conselho de Administração referido no Parágrafo 1º deste Artigo 12, e até igual número



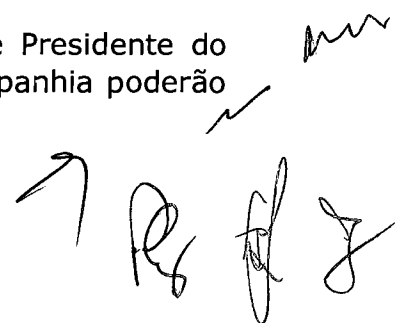
de membros suplentes. Os membros efetivos e suplentes do Conselho de Administração serão eleitos em Assembleia Geral de Acionistas e poderão ser destituídos a qualquer tempo por deliberação da Assembleia Geral de Acionistas. Cada acionista ou grupo de acionistas que eleger um ou mais membros efetivos do Conselho de Administração terá direito de eleger até igual número de suplentes para substituir os membros efetivos eleitos por tal acionista ou grupo de acionistas no caso de quaisquer ausências ou impedimentos de acordo com o Parágrafo 6º, item (a), deste Artigo 12 ou no caso de impedimento permanente ou outro evento de vacância de acordo com o Parágrafo 6º, itens (b) ou (c) deste Artigo 12, conforme aplicável. O acionista ou grupo de acionistas que tiver o direito de eleger dois ou mais membros efetivos e seus suplentes também deverá determinar a ordem na qual tais suplentes deverão substituir tais membros efetivos, observado contudo que não havendo tal determinação, qualquer desses membros suplentes poderá substituir qualquer dos membros efetivos eleitos por tal acionista ou grupo de acionistas.

**Parágrafo 1º** - Os empregados e aposentados da Companhia e de sua subsidiária Usiminas Mecânica S.A. e os participantes da Previdência Usiminas terão garantido o direito de eleger, em conjunto, um membro efetivo do Conselho de Administração e seu respectivo suplente, observado o disposto no Parágrafo 2º deste Artigo 12.

**Parágrafo 2º** - O membro efetivo do Conselho de Administração e seu suplente mencionados no Parágrafo 1º deste Artigo 12 serão escolhidos diretamente pelo voto dos próprios empregados e aposentados da Companhia e de sua subsidiária Usiminas Mecânica S.A. e dos participantes da Previdência Usiminas, em uma eleição que será organizada pela Companhia, na forma prevista pelo artigo 140, parágrafo único, da Lei nº 6.404/1976, observados os requisitos e demais regras constantes do regulamento aplicável aprovado pelo Conselho de Administração para a condução de tal eleição. Os resultados de tal eleição devem ser informados aos acionistas presentes na Assembleia Geral, ou à reunião do Conselho de Administração, conforme o caso, que declarará homologada a eleição do membro do Conselho de Administração a que se refere o Parágrafo 1º deste Artigo 12. A eleição do membro do Conselho de Administração (e de seu suplente) nos termos dos Parágrafos 1º e 2º deste Artigo 12 não necessitará ser ratificada ou confirmada pelo voto da Assembleia Geral ou pelo Conselho de Administração, conforme aplicável.

**Parágrafo 3º** - A Assembleia Geral escolherá um dos membros eleitos do Conselho de Administração como Presidente do Conselho de Administração.

**Parágrafo 4º** - Sob nenhuma circunstância os cargos de Presidente do Conselho de Administração e de Diretor Presidente da Companhia poderão ser acumulados pela mesma pessoa.

Handwritten signatures and an arrow pointing to the right.

**Parágrafo 5º** – O mandato dos membros do Conselho de Administração é de 2 (dois) anos, encerrando-se na segunda Assembleia Geral Ordinária após a eleição do Conselho de Administração, observado o disposto no Parágrafo 3º do Artigo 9º. Os membros do Conselho de Administração podem ser reeleitos indefinidamente.

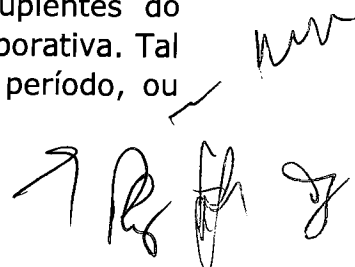
**Parágrafo 6º** – As seguintes regras serão aplicáveis para os casos de impedimento, ausência ou vacância de membros do Conselho de Administração (que não o Presidente):

(a) Nas reuniões do Conselho de Administração, se um membro efetivo estiver ausente ou impedido por qualquer motivo, tal membro será substituído por um membro suplente que tenha sido eleito pelo mesmo acionista ou grupo de acionistas que elegeu o membro efetivo impedido ou ausente, observada, se aplicável, a ordem de substituição fixada pelo acionista ou grupo de acionistas em questão quando da eleição de membros suplentes, nos termos do *caput* do Artigo 12;

(b) Na ocorrência de ausência ou impedimentos temporários que se estendam por mais de 3 (três) meses consecutivos, ou no caso de impedimento permanente ou outro evento de vacância, que afete um membro do Conselho de Administração para o qual um ou mais suplentes tenham sido eleitos, o suplente de tal membro assumirá a qualidade de membro efetivo em substituição a tal membro pelo tempo remanescente do mandato desse membro, nos termos do artigo 150, §3º da Lei nº 6.404/1976 (com respeito à ordem de substituição aplicável, se houver, com relação a tal membro de acordo com o *caput* deste Artigo 12); e

(c) Em caso de ausência ou impedimentos temporários que se estendam por mais de 3 (três) meses consecutivos, ou no caso de impedimento permanente ou outro evento de vacância, que afete um membro do Conselho de Administração para quem não haja um suplente designado, ou para quem não haja nenhum suplente disposto a assumir a posição de membro efetivo, o Conselho de Administração elegerá temporariamente um substituto até a Assembleia Geral seguinte, que poderá ratificar a eleição de tal substituto ou eleger outro substituto, nos termos do artigo 150 da Lei nº 6.404/1976. Qualquer substituto eleito pela Assembleia Geral permanecerá no cargo pelo período remanescente do mandato do membro efetivo que esteja substituindo.

**Parágrafo 7º** - O Presidente do Conselho de Administração indicará, dentre os demais Conselheiros efetivos e suplentes, aquele(s) que o substituirá(ão) em caso de ausência ou impedimento temporários, por meio de comunicação escrita aos demais membros efetivos e suplentes do Conselho de Administração e ao Secretário de Governança Corporativa. Tal indicação poderá ser feita de forma geral para determinado período, ou

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page. The signature appears to be 'Rafael' followed by some initials.



específica para determinada Reunião do Conselho de Administração ou Assembleia Geral. O membro do Conselho de Administração indicado que assumir a posição exercerá as funções e prerrogativas do Presidente do Conselho de Administração (incluindo, mas não se limitando, à prerrogativa de emitir o voto de desempate nos termos do Artigo 11) pela duração de tal ausência ou impedimento temporários. Caso tal ausência ou impedimento temporário se estenda por mais de 3 (três) meses consecutivos, ou em caso de impedimento permanente ou outro evento de vacância, o Conselho de Administração convocará prontamente uma Assembleia Geral para eleger um novo Presidente, de acordo com o Parágrafo 3º deste Artigo 12, para completar o mandato do Presidente substituído. O membro do Conselho de Administração indicado para substituir o Presidente nos casos previstos neste Artigo 12 continuará exercendo as funções e prerrogativas do cargo de Presidente (incluindo, mas não se limitando, à prerrogativa de emitir o voto de desempate nos termos do Artigo 11) até que tal novo Presidente seja efetivamente eleito e tome posse. Caso nenhum membro do Conselho de Administração tenha sido indicado pelo Presidente do Conselho de Administração para substituí-lo de acordo com este Parágrafo 7º deste Artigo 12, o Conselho de Administração deverá eleger temporariamente um substituto dentre os demais Conselheiros (efetivos ou suplentes) até a Assembleia Geral seguinte que eleger um novo Presidente do Conselho de Administração.

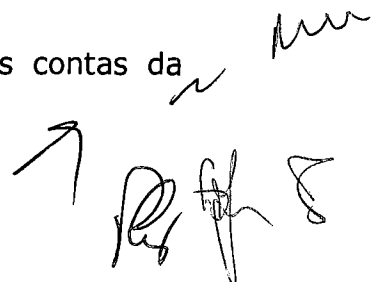
**Art. 13** - Sem prejuízo de quaisquer outras atribuições, poderes e prerrogativas do Conselho de Administração previstas em outras disposições deste Estatuto Social ou da Lei nº 6.404/1976, o Conselho de Administração terá o dever, o poder e a competência para:

(a) nomear, eleger e destituir os membros da Diretoria da Companhia e fixar suas atribuições (respeitando as disposições do item "d" do Artigo 20), e aprovar qualquer nomeação, indicação, destituição ou demissão de qualquer membro do conselho de administração, da diretoria, ou outros órgãos de governança comparáveis que a Companhia (diretamente ou por meio de quaisquer entidades controladas) possa ter o direito de nomear, indicar, destituir ou demitir em qualquer outra entidade;

(b) fiscalizar a gestão dos membros da Diretoria e examinar, a qualquer tempo, os livros e registros da Companhia, e solicitar informações sobre contratos, operações ou outros atos que envolvam (ou possam vir a envolver) a Companhia ou suas controladas;

(c) convocar a Assembleia Geral, na forma da lei e deste Estatuto Social;

(d) deliberar sobre o Relatório da Administração e as contas da Diretoria;

Handwritten signatures and an arrow pointing to the right.

**(e)** fixar a orientação geral dos negócios da Companhia e de suas controladas, estabelecendo as diretrizes básicas da ação executiva, inclusive no tocante aos projetos de expansão e aos aspectos técnicos de administração, produção, comercialização, gestão de pessoal e/ou financeira, e fiscalizar o estrito cumprimento a essa orientação geral dos negócios;

**(f)** estabelecer os critérios para o monitoramento do desempenho da Companhia e de suas controladas;

**(g)** deliberar sobre os orçamentos anuais e plurianuais, os projetos de expansão e os programas de investimento da Companhia e de suas controladas e monitorar sua execução e desempenho;

**(h)** estabelecer o regimento interno da Diretoria da Companhia levando em consideração as recomendações da Diretoria;

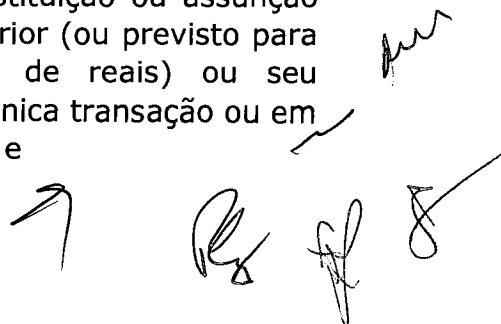
**(i)** exceto conforme disposto no Parágrafo 4º deste Artigo 13, deliberar sobre quaisquer dos seguintes atos ou operações por quaisquer das sociedades nas quais a Companhia detenha participação societária que confira à Usiminas o direito ou a faculdade de (direta ou indiretamente) votar ou de orientar o voto para tal assunto no órgão decisório dessa sociedade:

(1) qualquer aquisição, alienação ou oneração de participação em outras sociedades, independentemente do valor envolvido na operação;

(2) qualquer alienação ou oneração de ativos imobilizados ou outros ativos não circulantes cujo valor contábil seja igual ou superior (ou previsto para exceder) a R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais) ou seu equivalente em qualquer outra moeda, seja em uma única transação ou em uma série de transações combinadas ou relacionadas;

(3) quaisquer investimentos ou despesas de capital em valor igual ou superior (ou previsto para exceder) a R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais) ou seu equivalente em qualquer outra moeda, seja em uma única transação ou em uma série de transações combinadas ou relacionadas;

(4) qualquer empréstimo ou a criação, constituição ou assunção de dívida de qualquer espécie em valor igual ou superior (ou previsto para exceder) a R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais) ou seu equivalente em qualquer outra moeda, seja em uma única transação ou em uma série de transações combinadas ou relacionadas; e

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page, including a large 'R' and several other scribbles.

(5) qualquer fusão, cisão, reestruturação, incorporação, incorporação de ações, aquisição e outras operações societárias semelhantes, independentemente do valor envolvido;

**(j)** sem prejuízo do disposto na alínea "k" abaixo e exceto conforme disposto no Parágrafo 4º deste Artigo 13, deliberar sobre quaisquer dos seguintes atos ou transações pela Companhia:

(1) a aquisição (por compra, subscrição, ou outra forma) ou transferência (por venda, permuta ou outra forma de alienação), pela Companhia, de participação societária em outras companhias, independentemente do valor envolvido na operação; e

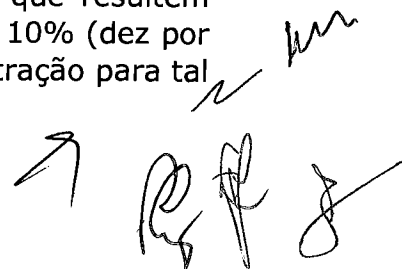
(2) a celebração de quaisquer outras operações, obrigações ou compromissos em valor igual ou superior (ou previsto para exceder) a R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais) ou seu equivalente em qualquer outra moeda, seja em uma única transação ou em uma série de transações combinadas ou relacionadas, incluindo, sem limitação, a alienação ou oneração de ativos imobilizados ou outros ativos não circulantes ou a aquisição de ativos imobilizados ou outros ativos não circulantes, a obtenção de empréstimos ou a criação, constituição ou assunção de dívidas de qualquer espécie, ou outorga de garantias;

**(k)** deliberar sobre qualquer empréstimo ou de outra forma a criação, constituição ou assunção de dívida de qualquer espécie, qualquer outorga de garantias ou a celebração de qualquer outra operação, obrigação ou compromisso que resulte no aumento do passivo agregado para endividamento da Companhia e garantias em valor superior a 2/3 (dois terços) do valor patrimonial líquido da Companhia, calculado com base em suas demonstrações financeiras anuais ou trimestrais mais recentes;

**(l)** deliberar sobre:

(1) qualquer investimento ou despesa de capital pela Companhia em valor igual ou superior (ou previsto para exceder) a R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais) ou seu equivalente em qualquer outra moeda, seja em uma única transação ou em uma série de transações combinadas ou relacionadas; e

(2) quaisquer propostas subsequentes de variação que resultem (ou que estejam previstas para resultar) em um aumento de 10% (dez por cento) ou mais do valor autorizado pelo Conselho de Administração para tal investimento ou despesa;



**(m)** deliberar sobre a participação pela Companhia ou suas controladas em consórcios de qualquer natureza ou celebração de qualquer joint venture, associação ou outros contratos de mesma natureza;

**(n)** exceto nas hipóteses em que a regulamentação aplicável exigir a prévia aprovação em Assembleia Geral, deliberar sobre qualquer programa de recompra de ações, operações de compra, aquisição, venda ou outra alienação (em cada caso, direta ou indireta) de ações (ou outros títulos representativos de ações) emitidas pela Companhia;

**(o)** deliberar sobre qualquer emissão de debêntures não conversíveis em ações e sem garantia real e, com a aprovação e autorização prévia da Assembleia Geral, a emissão de outros tipos de debêntures, em cada caso, determinando os termos de sua subscrição e/ou colocação, a época e condições de pagamento de quaisquer juros, participação nos lucros e/ou prêmio de reembolso aplicável (se houver); seu vencimento; e os termos e condições de sua amortização ou resgate;

**(p)** deliberar sobre, e fixar os termos e condições para, a emissão e colocação de quaisquer "*commercial papers*" ou outros valores mobiliários, cuja emissão não requeira a aprovação da Assembleia Geral, devendo tais valores mobiliários ser emitidos e colocados por meio de uma oferta pública inicial ou secundária, no Brasil ou no exterior, em conformidade com quaisquer leis, regras e regulamentos aplicáveis. Exceto conforme permitido pelo Artigo 5º, o Conselho de Administração não poderá, sem a prévia aprovação e autorização da Assembleia Geral, autorizar ou aprovar a emissão de quaisquer valores mobiliários conversíveis em ou permutáveis por ações, ou de outra forma conceder qualquer direito de subscrever, adquirir ou receber quaisquer ações da Companhia;

**(q)** deliberar sobre o plano de auditoria interna;

**(r)** deliberar sobre a nomeação, indicação, substituição e/ou demissão do responsável pelo Departamento de Auditoria Interna, levando em consideração as recomendações da Diretoria, que deverá ser empregado em tempo integral da Companhia e reportará ao Comitê de Auditoria da Companhia;

**(s)** indicar e destituir os auditores externos, e autorizar a sua contratação para a prestação de quaisquer outros serviços que não sejam de auditoria, em cada caso, levando em consideração as recomendações do Comitê de Auditoria da Companhia;

**(t)** aprovar a adesão, saída ou modificação de incentivos fiscais concedidos à Companhia ou às suas controladas;

**(u)** deliberar sobre a abertura, instalação, transferência ou encerramento de quaisquer escritórios, filiais, escritórios de representação, ou outros estabelecimentos temporários ou permanentes da Companhia;

**(v)** deliberar sobre a contratação, nomeação, indicação, substituição, destituição e/ou demissão, do Secretário de Governança Corporativa, que será empregado em tempo integral da Companhia;

**(x)** deliberar sobre a distribuição de dividendos intermediários ou intercalares com base nos lucros declarados nas demonstrações financeiras anuais ou intermediárias, conforme aplicável, e qualquer distribuição de juros sobre capital próprio;

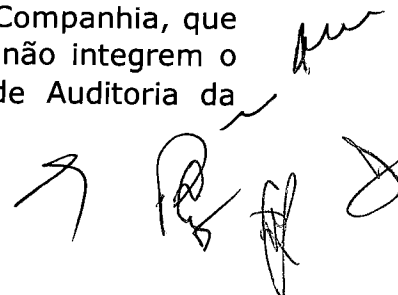
**(y)** deliberar sobre qualquer negócio ou operação que envolva, de um lado, a Companhia ou sociedades por ela controladas, e, de outro lado, qualquer Parte Relacionada (conforme definição prevista no Parágrafo 1º deste Artigo 13);

**(z)** deliberar sobre a criação, modificação e/ou extinção de quaisquer planos de benefício que possam afetar o cálculo atuarial da Previdência Usiminas;

**(aa)** deliberar sobre a adoção, revogação ou quaisquer alterações, acréscimos ou outras modificações no Código de Ética e de Conduta e demais políticas que abrangem o Programa de Integridade da Companhia, na Política de Divulgação de Informações e de Negociação com Valores Mobiliários, na Política de Remuneração dos membros da Diretoria Estatutária, bem como de quaisquer outras políticas que o Conselho de Administração considere necessárias ou aconselháveis, tais como, sem limitação, políticas de aplicação de incentivos fiscais;

**(bb)** deliberar sobre os regimentos internos do Conselho de Administração (e quaisquer subsequentes alterações, acréscimos ou outras modificações), que complementarão e regulamentarão as disposições deste Estatuto Social relativas aos procedimentos do Conselho de Administração, sendo que em caso de discrepâncias ou outras inconsistências entre as normas contidas em tais regimentos internos e as disposições deste Estatuto Social, o Estatuto Social prevalecerá;

**(cc)** deliberar sobre a contratação, nomeação, indicação, substituição, destituição e/ou demissão dos membros do Comitê de Conduta a que se refere o Código de Ética e Conduta da Companhia, que será composto por um total de cinco (5) membros (que não integrem o Comitê de Auditoria) e que se reportarão ao Comitê de Auditoria da Companhia;

Handwritten signatures and an arrow pointing to the right.

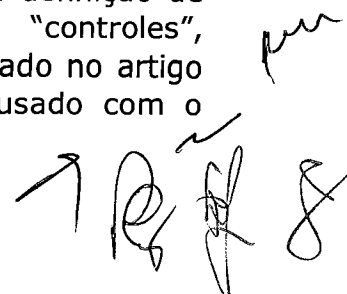
**(dd)** deliberar sobre a contratação, nomeação, indicação, substituição, destituição e/ou demissão do responsável pelo Departamento de Integridade a que se refere o Código de Ética e Conduta da Companhia, que deverá ser contratado como empregado em tempo integral da Companhia e que deverá trabalhar em cooperação com o Comitê de Conduta e se reportar ao Comitê de Auditoria da Companhia; e

**(ee)** deliberar sobre decisões estratégicas relevantes fora do curso normal dos negócios da Companhia, tais como, sem limitação, (i) construção e desligamento de grandes equipamentos da área de redução, (ii) abertura e fechamento de linhas de produção ou (iii) abertura e fechamento de linhas de negócio.

**Parágrafo 1º** - Para efeitos deste Estatuto Social (incluindo, sem limitação, para efeitos do disposto no item "y" do caput deste Artigo 13 e do Parágrafo 3º deste Artigo 13), o termo "Partes Relacionadas" significa e inclui as seguintes pessoas:

- a) qualquer acionista da Companhia integrante do grupo controlador ou que seja titular de ações representativas de mais de 5% (cinco por cento) do capital votante ou total;
- b) quaisquer membros do conselho de administração, diretoria ou outros órgãos equiparados ou similares de administração (titulares ou suplentes) da Companhia ou de suas controladas, bem como os respectivos cônjuges e parentes até segundo grau de tais administradores;
- c) quaisquer membros do conselho de administração, diretoria ou outros órgãos equiparados ou similares de administração (titulares ou suplentes) dos acionistas integrantes do bloco de controle da Companhia;
- d) quaisquer sociedades controladas, controladoras, coligadas ou sob controle comum de qualquer acionista da Companhia integrante do grupo controlador; e
- e) quaisquer sociedades controladas ou coligadas de quaisquer membros do conselho de administração, diretoria ou outros órgãos equiparados ou similares de administração (titulares ou suplentes) da Companhia ou de suas controladas.

Para fins deste Estatuto Social (inclusive para fins da definição de "Partes Relacionadas" acima), os termos "controle", "controles", "controlada" e "controlador" são usados com o significado dado no artigo 243, §2º da Lei nº 6.404/1976 e o termo "coligada" é usado com o

Handwritten signature and initials in black ink, located at the bottom right of the page. The signature appears to be 'R. J. S.' with a flourish above it.

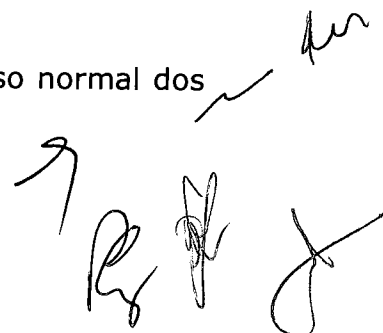
significado dado no artigo 243, §1º da Lei nº 6.404/1976 (conforme complementado pelos §4º e §5º do mesmo artigo).

**Parágrafo 2º** - Em qualquer operação ou outro negócio enquadrado no disposto no item "y" do caput deste Artigo 13, caso qualquer membro do Conselho de Administração tenha interesse direto nessa operação ou assunto ou receba qualquer remuneração direta ou indireta (empregatícia, contratual ou de qualquer outra forma) da Parte Relacionada em questão (ou de qualquer entidade que controle, seja controlada por, ou esteja sujeita a controle comum com, essa Parte Relacionada), esse membro deverá informar o Conselho de Administração a respeito e abster-se de debater e votar sobre a aprovação da matéria na respectiva reunião do Conselho de Administração. Qualquer membro do Conselho de Administração que se abstenha de debater e votar de acordo com este Parágrafo 2º deste Artigo 13 será considerado para fins da apuração do quórum de instalação da reunião do Conselho de Administração conforme previsto no Artigo 11, porém não será considerado para fins da apuração do quórum de deliberação referente ao assunto ou operação em questão, de tal forma que uma deliberação será adotada se aprovada pela maioria do número total de membros do Conselho de Administração presentes na reunião, excluindo o(s) membro(s) do Conselho de Administração que se abstiveram de votar nos termos deste Parágrafo 2º deste Artigo 13.

**Parágrafo 3º** - É vedada a concessão de empréstimos, pela Companhia, ou por qualquer entidade controlada pela Companhia, para uma Parte Relacionada, entendendo-se que tal vedação não impedirá a Companhia (ou qualquer de suas controladas) de conceder outras formas de financiamento ou crédito para Partes Relacionadas em relação a qualquer venda de produtos ou demais operações comerciais aprovadas pelo Conselho de Administração nos termos do item "y" do caput deste Artigo 13.

**Parágrafo 4º** - Como exceção às disposições do item "j" do caput deste Artigo 13, nenhuma aprovação e autorização prévia do Conselho de Administração será necessária em relação a qualquer compra ou aquisição pela Companhia ou suas controladas de matérias-primas ou outros insumos necessários ou requeridos para ou relacionados à fabricação de seus produtos, nem para qualquer venda pela Companhia ou pelas suas controladas de quaisquer bens, produtos e subprodutos, nem para a contratação de quaisquer serviços de manutenção para equipamentos ou instalações da Companhia ou de suas controladas, em cada caso, desde que todas e cada uma das seguintes condições sejam satisfeitas:

(i) qualquer operação desse tipo seja efetuada no curso normal dos negócios;

Handwritten signatures and arrows pointing to the text above.

(ii) no caso de compras, aquisições ou contratações pela Companhia ou suas controladas, essas operações sejam precedidas por procedimentos de compra ou contratação competitivos e transparentes, de acordo com as políticas e práticas aplicáveis da Companhia;

(iii) nenhum financiamento de terceiros ou financiamento bancário esteja envolvido, exceto qualquer crédito ou financiamento que possa ser oferecido ou fornecido pela própria contraparte em relação à respectiva operação;

(iv) qualquer operação dessa natureza seja submetida à aprovação da Diretoria antes de sua celebração; e

(v) todas as operações celebradas de acordo com este Parágrafo 4º deste Artigo 13 sejam reportadas mensalmente ao Conselho de Administração, acompanhadas por toda documentação de suporte necessária.

**Parágrafo 5º** - A exceção descrita no Parágrafo 4º deste Artigo 13, no entanto, não será aplicável às seguintes operações, que, portanto, requererão aprovação e autorização prévia do Conselho de Administração:

(a) qualquer operação envolvendo um valor que exceda, no total, R\$ 400.000.000,00 (quatrocentos milhões de reais) ou seu equivalente em qualquer outra moeda, seja em uma única transação ou em uma série de transações combinadas ou relacionadas (inclusive, a título de exemplo, mas sem restringir, transações com partes relacionadas de uma mesma contratada e/ou envolvendo subcontratação);

(b) qualquer operação que tenha um prazo superior a 3 (três) anos; ou

(c) qualquer transação com ou envolvendo uma Parte Relacionada.

**Art. 14** – O Conselho de Administração reúne-se, ordinariamente, quatro vezes por ano e, extraordinariamente, sempre que considerado necessário pelo seu Presidente ou por pelo menos 3 (três) outros membros do Conselho de Administração. Sem prejuízo do exposto acima, o Conselho de Administração poderá, de tempos em tempos, aprovar (e posteriormente complementar, alterar ou de outra forma modificar) um calendário de reuniões que estabeleça antecipadamente as datas em que o Conselho de Administração realizará suas reuniões ordinárias e/ou extraordinárias no período de 12 (doze) meses seguintes.



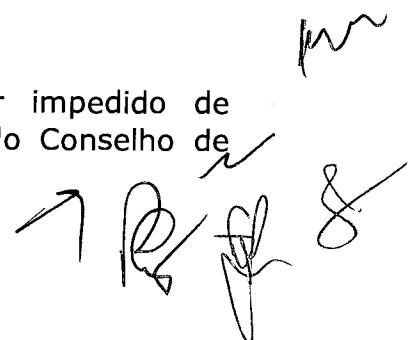
**Parágrafo 1º** - O Presidente do Conselho de Administração será responsável por convocar qualquer reunião ordinária ou extraordinária do Conselho de Administração. Qualquer um ou mais membros do Conselho de Administração poderão enviar uma solicitação para que o Presidente convoque uma reunião do Conselho de Administração e, caso o Presidente não convoque tal reunião no prazo de 3 (três) dias corridos após o recebimento de tal solicitação, a reunião poderá ser convocada por quaisquer 3 (três) membros do Conselho de Administração, em conformidade com as disposições aplicáveis deste Estatuto Social e com o regimento interno do Conselho de Administração.

**Parágrafo 2º** - As reuniões do Conselho de Administração serão convocadas por meio de aviso por escrito contendo a hora, data e local da reunião, bem como breve descrição das matérias a serem deliberadas em tal reunião. Tal aviso de convocação deverá ser enviado a cada membro do Conselho de Administração com antecedência mínima de: (i) 5 (cinco) dias úteis para reuniões extraordinárias, exceto para os casos em que exista justificada urgência requerida pela Diretoria, hipótese em que a convocação poderá se dar em prazo menor, a critério exclusivo do Presidente do Conselho de Administração; e (ii) 10 (dez) dias para as reuniões ordinárias. Não obstante o disposto nos subitens (i) e (ii) deste Parágrafo 2º, o Conselho de Administração pode, a qualquer tempo e com o consentimento unânime de seus membros, renunciar a qualquer período mínimo de aviso prévio ou concordar com um período de aviso prévio mais curto em relação a uma ou mais reuniões.

**Parágrafo 3º** - Demonstrações financeiras anuais ou trimestrais, relatórios da administração, minutas de pareceres de auditores externos e quaisquer outros materiais relativos a assuntos a serem considerados ou deliberados em quaisquer reuniões ordinárias ou extraordinárias do Conselho de Administração deverão ser fornecidos ou disponibilizados aos seus membros conjuntamente com o aviso de convocação da reunião.

**Parágrafo 4º** - As reuniões do Conselho de Administração serão presididas pelo Presidente do Conselho de Administração e secretariadas pelo Secretário de Governança Corporativa. Em caso de ausência ou impedimento do Secretário de Governança Corporativa, o Presidente do Conselho de Administração designará outra pessoa para secretariar a reunião. Exceto no caso de uma deliberação adotada em conformidade com o Parágrafo 7º deste Artigo 14, as deliberações sobre quaisquer matérias submetidas à votação de uma reunião do Conselho de Administração serão adotadas se aprovadas pelo voto da maioria dos membros presentes na respectiva reunião, ressalvado o disposto no Parágrafo 2º do Artigo 13.

**Parágrafo 5º** - Quando um membro efetivo estiver impedido de comparecer ou tiver que se ausentar de uma reunião do Conselho de

Handwritten signatures and initials in black ink, located at the bottom right of the page. There are four distinct marks: a cursive signature at the top, a checkmark-like mark below it, and two more stylized signatures or initials at the bottom.

Administração, tal membro efetivo pode apresentar aos demais membros do Conselho de Administração e ao Secretário de Governança Corporativa o seu voto por escrito antes de tal reunião, hipótese em que seu voto será tão válido e efetivo quanto se fosse emitido por tal membro efetivo enquanto estivesse presente na reunião.

**Parágrafo 6º** - As reuniões do Conselho de Administração poderão ser realizadas por conferência telefônica, videoconferência ou por qualquer outro meio de comunicação que permita a identificação de cada pessoa participando da reunião e a comunicação simultânea com todas as demais pessoas presentes na reunião. Qualquer membro do Conselho de Administração que participe de uma reunião do Conselho de Administração por conferência telefônica, videoconferência ou por qualquer outro meio de comunicação equivalente será considerado para todos os propósitos como presente em tal reunião.

**Parágrafo 7º** - Alternativamente à realização das reuniões do Conselho de Administração pessoalmente ou pelos meios previstos no Parágrafo 6º deste Artigo 14, as reuniões do Conselho de Administração poderão ser realizadas virtualmente, com cada membro efetivo do Conselho de Administração apresentando sua manifestação de voto por escrito sobre os assuntos a serem deliberados na respectiva reunião do Conselho de Administração. Cada membro efetivo do Conselho de Administração deverá enviar sua manifestação de voto por escrito por e-mail (ou outro meio de comunicação por escrito que o Conselho de Administração possa aprovar) a cada um dos outros membros efetivos do Conselho de Administração e ao Secretário de Governança Corporativa, até a data e hora estabelecidas para isso no aviso de convocação para essa reunião virtual. As deliberações adotadas na forma prevista neste Parágrafo 7º deste Artigo 14 serão tão válidas e eficazes quanto uma deliberação adotada em uma reunião do Conselho de Administração realizada pessoalmente ou por qualquer um dos meios previstos no Parágrafo 6º deste Artigo 14.

**Parágrafo 8º** - O Presidente do Conselho de Administração fará com que toda reunião do Conselho de Administração tenha uma ata preparada pelo Secretário de Governança Corporativa ou por qualquer outra pessoa que atue como secretário da respectiva reunião, que refletirá os trabalhos e as deliberações aprovadas em cada uma de tais reuniões. As atas de reunião do Conselho de Administração poderão ser elaboradas na forma de sumário e serão assinadas pelo Presidente, pelo secretário da reunião e pelos demais membros do Conselho de Administração presentes na reunião. Para a validade da ata, é suficiente a assinatura de quantos Conselheiros bastem para constituir a maioria necessária para as deliberações tomadas na reunião.

**Art. 15** – O Conselho de Administração poderá criar um ou mais comitês, cada um composto por determinado número de membros que podem ser membros do Conselho de Administração e/ou quaisquer outras pessoas (incluindo, de forma exemplificativa e não taxativa, diretores, empregados, representantes de acionistas ou consultores externos), e tendo tais deveres, poderes e competências que o Conselho de Administração definir.

**Parágrafo 1º** - O Conselho de Administração deverá necessariamente constituir um Comitê de Auditoria, com o objetivo de auxiliá-lo no desempenho de suas atribuições de fiscalização, no que se refere:

(a) à fiscalização da qualidade e da consistência das demonstrações financeiras da Companhia, inclusive reportando-se periodicamente ao Conselho de Administração com relação à adequação dos sistemas de controles internos da Companhia sobre relatórios financeiros;

(b) à identificação e avaliação dos riscos legais ou regulatórios que possam afetar materialmente a Companhia ou seus negócios;

(c) ao monitoramento de atividades de auditoria interna e externa;

(d) ao monitoramento da eficácia do Programa de Integridade da Companhia; e

(e) à adoção de padrões satisfatórios de governança corporativa.

**Parágrafo 2º** - O Comitê de Auditoria será responsável por:

(a) propor ao Conselho de Administração a adoção de medidas destinadas a aprimorar o desempenho das atividades enumeradas no Parágrafo 1º deste Artigo 15;

(b) revisar as demonstrações financeiras anuais e trimestrais elaboradas pela administração, inclusive suas notas, e os relatórios da administração e minuta de parecer do auditor externo sobre tais demonstrações financeiras, efetuando as recomendações que entender necessárias sobre o assunto ao Conselho de Administração;

(c) avaliar periodicamente a adequação dos sistemas de controles internos da Companhia sobre os relatórios financeiros e fazer as recomendações de aprimoramento que entender necessárias ao Conselho de Administração;

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page. The signature appears to be 'Rafael S' with a checkmark above it.

(d) efetuar recomendações para a indicação, remuneração, contratação e supervisão, e avaliar a independência, dos auditores externos da Companhia;

(e) revisar e dar seu parecer sobre o plano de auditoria anual do auditor externo, e sobre quaisquer serviços propostos relacionados à auditoria e os honorários de auditores externos associados;

(f) revisar e dar seu parecer sobre quaisquer serviços permitidos propostos pelos auditores externos que não sejam de auditoria e a proposta de honorários para tais serviços;

(g) revisar e fazer recomendações ao escopo do plano anual de auditoria interna, acompanhar os resultados das atividades de auditoria interna, incluindo a revisão e apresentação de recomendações a quaisquer relatórios preliminares ou finais de auditoria interna emitidos;

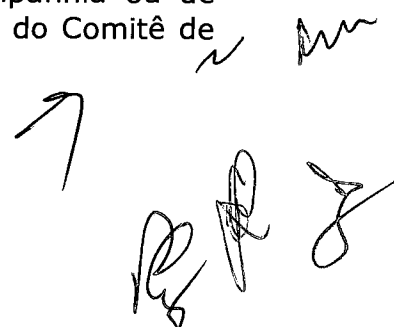
(h) acompanhar e monitorar a implementação de quaisquer recomendações feitas pelo Departamento de Auditoria Interna ou pelos auditores externos, reportando os resultados ao Conselho de Administração;

(i) monitorar o cumprimento do Código de Ética e Conduta da Companhia e das Políticas que abrangem o Programa de Integridade da Companhia, inclusive supervisionando as atividades do Comitê de Conduta e do Departamento de Integridade, reportando os resultados ao Conselho de Administração; e

(j) assegurar que um sistema para identificação, avaliação e gerenciamento dos principais riscos legais e regulatórios associados às atividades da Companhia esteja implementado e avaliar periodicamente sua adequação.

**Parágrafo 3º** - O Comitê de Auditoria será formado por, no máximo, 5 (cinco) membros, todos eleitos pelo Conselho de Administração.

**Parágrafo 4º** - Os membros do Comitê de Auditoria podem ser, mas não necessariamente precisam ser, membros do Conselho de Administração. No entanto, nenhum diretor ou outro empregado da Companhia ou de suas controladas pode ser eleito ou indicado como membro do Comitê de Auditoria.

Handwritten signatures and an arrow pointing to the right.

**Parágrafo 5º** - Os membros do Comitê de Auditoria terão mandato de 2 (dois) anos, podendo ser reeleitos indefinidamente.

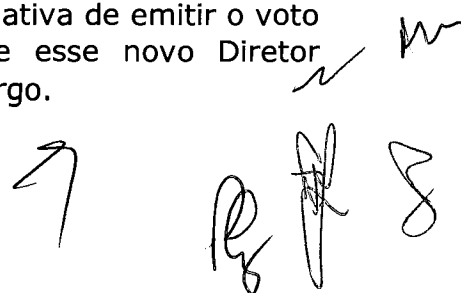
**Parágrafo 6º** - Nos casos de impedimento permanente ou outra forma de vacância no Comitê de Auditoria, o Conselho de Administração elegerá um novo membro para tal Comitê para completar o mandato do membro sujeito ao impedimento permanente ou vacância.

**Parágrafo 7º** - O Comitê de Auditoria deverá aprovar, por maioria de votos de seus membros, regimento interno regulamentando as questões relativas ao seu funcionamento interno não previstas neste Estatuto Social. Em caso de discrepâncias ou outras inconsistências entre as regras contidas em tal regimento interno e as disposições deste Estatuto Social, este Estatuto Social prevalecerá.

### **Seção III – Diretoria**

**Art. 16** – A Diretoria será composta de um Diretor-Presidente, um Diretor Vice-Presidente de Planejamento Corporativo, um Diretor Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores, um Diretor Vice-Presidente Industrial, um Diretor Vice-Presidente Comercial e um Diretor Vice-Presidente de Tecnologia e Qualidade. Os membros da Diretoria serão nomeados e indicados pelo Conselho de Administração para um mandato de 2 (dois) anos, substancialmente coincidente com o mandato dos membros do Conselho de Administração, observado o disposto no Parágrafo 3º do Artigo 9º. Os membros da Diretoria podem ser reeleitos indefinidamente e podem ser destituídos ou substituídos a qualquer tempo, com ou sem justa causa, por deliberação do Conselho de Administração.

**Art. 17** - O Diretor Vice-Presidente Industrial deverá substituir o Diretor Presidente nos casos de ausências ou impedimentos temporários, e exercerá as funções e prerrogativas inerentes ao cargo de Diretor Presidente (incluindo, mas não se limitando, à prerrogativa de emitir o voto de desempate nos termos do Artigo 11) pelo tempo de duração de tais ausências ou impedimentos temporários. Caso tais ausências ou impedimentos temporários se estendam por mais de 3 (três) meses consecutivos, ou no caso de impedimento permanente ou vacância do cargo, o Conselho de Administração indicará um novo Diretor Presidente para completar o mandato do Diretor Presidente que ficou permanentemente impedido, ausente por mais de 3 (três) meses consecutivos ou que vagou o cargo. O Diretor Vice-Presidente Industrial continuará exercendo as funções e prerrogativas do cargo de Diretor Presidente (incluindo, mas não se limitando, à prerrogativa de emitir o voto de desempate nos termos do Artigo 11) até que esse novo Diretor Presidente seja efetivamente nomeado e assumo o cargo.

Handwritten signatures and marks at the bottom right of the page, including a checkmark, a wavy line, and several illegible signatures.

**Parágrafo Único** – Em caso de ausência ou impedimento temporários de Diretores que não o Diretor Presidente, serão aplicadas as seguintes regras: (a) o Diretor Vice-Presidente Comercial e o Diretor Vice-Presidente de Tecnologia e Qualidade designarão, cada qual, outro Diretor Estatutário para substituí-los; (b) o Diretor Vice-Presidente de Planejamento Corporativo será substituído pelo Diretor Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores, e vice-versa; e (c) o Diretor Vice-Presidente Industrial será substituído pelo Diretor Presidente. Em todos os referidos casos, os Diretores substitutos assim designados exercerão as funções e prerrogativas do respectivo cargo pela duração de tal ausência ou impedimento temporários. Caso tal ausência ou impedimento temporários se estendam por mais de 3 (três) meses consecutivos, ou em caso de impedimento permanente ou outro evento de vacância, o Conselho de Administração nomeará um novo Diretor Estatutário para completar o mandato do Diretor Estatutário sujeito ao impedimento permanente, ausência por mais de 3 (três) meses consecutivos ou vacância. A pessoa designada para substituir o respectivo Diretor Estatutário em tal cargo em sua ausência ou impedimento continuará exercendo as funções e prerrogativas de tal cargo até que o novo Diretor Estatutário seja efetivamente nomeado e assuma o cargo.

**Art. 18** - Observado o disposto neste Estatuto Social e na legislação aplicável, a Diretoria tem todos os poderes e competência para praticar todos e quaisquer atos necessários ou convenientes à consecução do objeto social da Companhia, observados os requisitos legais e regulamentares aplicáveis e as deliberações tomadas, de tempos em tempos, pela Assembleia Geral e pelo Conselho de Administração.

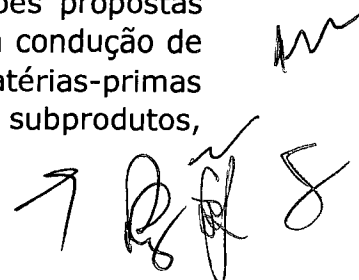
**Art. 19** - Sem prejuízo de quaisquer outras atribuições, poderes e prerrogativas da Diretoria previstas em outras disposições deste Estatuto Social ou na Lei nº 6.404/1976, a Diretoria terá o dever, o poder e a competência para:

(a) determinar e implementar a estrutura administrativa das posições administrativas não estatutárias da Companhia;

(b) monitorar a execução e implementação de suas decisões;

(c) monitorar e avaliar as atividades e desempenho da Companhia;

(d) com exceção dos contratos ou operações que se enquadrem nos itens "i", "j", "k", "l" e "y" do caput do Artigo 13 ou conforme os Parágrafos 4º e 5º do Artigo 13, deliberar sobre contratos ou operações propostas para serem celebradas pela Companhia para ou em relação à condução de seus negócios, incluindo qualquer compra ou aquisição de matérias-primas ou outros insumos, quaisquer vendas de bens, produtos e subprodutos,

Handwritten signature and initials in black ink, located at the bottom right of the page. The signature appears to be 'Rafael' and the initials are 'RFS'.

qualquer contratação de serviços, qualquer alienação ou oneração de ativos fixos ou outros ativos não circulantes, quaisquer investimentos ou despesas de capital, quaisquer empréstimos ou outra constituição ou assunção de dívida de qualquer natureza, garantindo que, no caso de compras, aquisições ou contratações da Companhia, qualquer operação desse tipo seja precedida por procedimentos de compra ou contratação competitivos e transparentes;

**(e)** elaborar, ou fazer com que seja elaborado, os orçamentos anual e plurianual para a Companhia, e quaisquer projetos de expansão e modernização e os planos de investimentos para submissão ao Conselho de Administração;

**(f)** aprovar a política de remuneração de pessoal não estatutário;

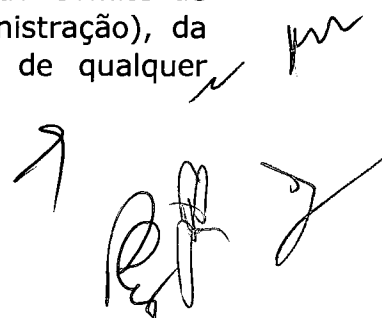
**(g)** aprovar qualquer decisão de contratação, promoção, demissão, destituição ou decisão disciplinar que afete qualquer empregado em cargo de gestão que se reporte diretamente a um Diretor Estatutário da Companhia, observado que, em caso de divergência pela não obtenção da maioria exigida pelo Parágrafo 2º deste Artigo 19, a decisão final será do Diretor Presidente;

**(h)** elaborar, ou fazer com que seja elaborado, o relatório anual da administração, as demonstrações financeiras anuais e trimestrais da Companhia e quaisquer outros documentos que possam ser requeridos para serem submetidos à consideração e aprovação do Conselho de Administração ou da Assembleia Geral;

**(i)** propor ao Conselho de Administração qualquer abertura, instalação, transferência ou fechamento de quaisquer escritórios, filiais, escritórios de representação, ou outros estabelecimentos temporários ou permanentes da Companhia, de acordo com o que a Diretoria julgar necessário ou aconselhável;

**(j)** propor ao Conselho de Administração a tomada de decisões sujeitas ao item "ee" do Artigo 13; e

**(k)** em geral, deliberar sobre quaisquer demais matérias que não estejam incluídas nos poderes e prerrogativas do Conselho de Administração ou de qualquer um de seus membros (ou do Comitê de Auditoria ou qualquer outro Comitê do Conselho de Administração), da Assembleia Geral ou dentro do escopo de competência de qualquer membro da Diretoria.

Handwritten signatures and an arrow pointing to the right.

**Parágrafo 1º** - A Diretoria reunir-se-á pelo menos uma vez por mês para considerar e deliberar sobre qualquer assunto previsto no caput deste Artigo 19.

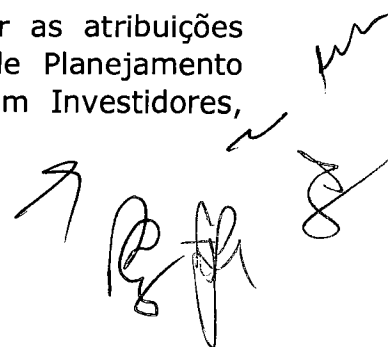
**Parágrafo 2º** - A deliberação de qualquer reunião da Diretoria será adotada caso aprovada com o voto afirmativo da maioria absoluta (ou seja, metade mais um) dos membros da Diretoria em exercício, independentemente do número de membros presentes na reunião.

**Parágrafo 3º** - Na medida em que não seja inconsistente com as disposições deste Artigo 19, o disposto no Artigo 14, incluindo o disposto em seu caput e Parágrafos 1º, 3º, 4º, 5º, 6º, 7º e 8º, deverá, com as devidas adaptações, aplicar-se às deliberações da Diretoria. Caso o Conselho de Administração aprove um regimento interno para a Diretoria, as regras contidas em tal regimento interno prevalecerão e substituirão, com relação às reuniões da Diretoria, a aplicação das disposições do Artigo 14 referidas acima.

**Art. 20** - Sem prejuízo aos deveres, poderes e prerrogativas que lhe são contempladas em outras disposições deste Estatuto Social ou na Lei nº 6.404/1976, o Diretor Presidente terá o dever, poder e a competência para:

- a) presidir todas as reuniões da Diretoria;
- b) representar a Companhia, em juízo ou fora dele;
- c) coordenar e orientar a atividade dos demais membros da Diretoria, nas suas respectivas áreas de competência;
- d) atribuir, de tempos em tempos e conforme entenda necessário, a um ou mais membros da Diretoria, atividades e tarefas especiais, dentro de suas respectivas áreas de competência, para que desempenhem outras além daquelas correspondentes às respectivas atribuições ordinárias estabelecidas pelo Conselho de Administração; e
- e) assegurar que as deliberações do Conselho de Administração e da Diretoria sejam devidamente cumpridas e executadas.

**Art. 21** - Incumbe ao Conselho de Administração fixar as atribuições ordinárias de cada um dos Diretores Vice-Presidente de Planejamento Corporativo, Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores,

Handwritten signatures and arrows pointing to the text above.



Vice-Presidente Industrial, Vice-Presidente Comercial e Vice-Presidente de Tecnologia e Qualidade.

**Art. 22** - Observado o disposto nos Parágrafos 1º, 2º, 3º e 4º deste Artigo 22, a Companhia se obriga, validamente, sempre que representada por quaisquer 2 (dois) membros da Diretoria agindo em conjunto, ou por 1 (um) membro da Diretoria agindo em conjunto com 1 (um) procurador, ou por 2 (dois) procuradores agindo em conjunto, dentro dos limites de seus respectivos poderes.

**Parágrafo 1º** - Qualquer ato ou operação que requeira aprovação ou autorização prévia do Conselho de Administração ou da Diretoria, de acordo com este Estatuto Social, somente poderá ser realizado se, e após, tal condição preliminar tiver sido cumprida.

**Parágrafo 2º** - Nos atos e instrumentos que acarretem responsabilidade para a Companhia de valor igual ou superior a 0,5% (cinco décimos por cento) do capital social da Companhia, será obrigatória a assinatura conjunta (i) do Diretor Presidente acompanhado de outro membro da Diretoria ou (ii) de 2 (dois) Diretores Estatutários desde que expressamente autorizados pelo Conselho de Administração para esse ato particular, não se permitindo a assinatura por procurador.

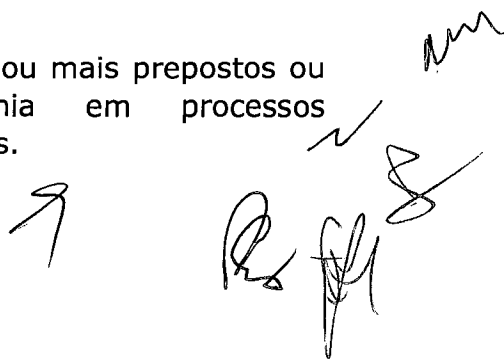
**Parágrafo 3º** - A Companhia pode ser representada por apenas 1 (um) membro da Diretoria ou procurador:

(a) no caso de obrigações a serem assumidas no exterior, desde que tal representação singular tenha sido aprovada previamente pelo Conselho de Administração;

(b) quando se tratar da prática de atos de simples rotina administrativa, inclusive os praticados perante repartições públicas em geral, tais como, autarquias, empresas públicas, sociedades de economia mista, Junta Comercial, INSS, FGTS e seus bancos arrecadadores, e outros de idêntica natureza;

(c) em assembleias gerais de acionistas (ordinárias ou extraordinárias) ou quaisquer outras assembleias ou reuniões de sócios de quaisquer companhias ou entidades nas quais a Companhia tenha participação no seu capital; e

(d) no caso de procurações outorgadas a um ou mais prepostos ou advogados para representação da Companhia em processos administrativos ou judiciais ou procedimentos arbitrais.

Handwritten signatures and an arrow pointing to the right.

**Parágrafo 4º** - As procurações da Companhia deverão (a) ser previamente aprovadas pela Diretoria ou, alternativamente, (b) ser assinadas pelo Diretor Presidente em conjunto com qualquer outro membro da Diretoria ou pelo Diretor Presidente em conjunto com 1 (um) procurador denominado "Procurador Geral" nomeado através de instrumento de mandato específico lavrado por instrumento público e assinado por 4 (quatro) Diretores. Todas as procurações deverão especificar (i) os poderes (não excedendo os poderes da Diretoria) conferidos ao(s) procurador(es) indicado(s) por tal instrumento, (ii) se tal(is) procurador(es) pode(m) atuar individualmente ou se deve(m) atuar em conjunto com outro procurador ou com um membro da Diretoria, (iii) o prazo pelo qual tal procuração está sendo concedida e (iv) se o(s) procurador(es) indicado(s) pode(m) ou não substabelecer quaisquer poderes que lhe(s) foram outorgados. As procurações para execução de qualquer ação ou para celebração de qualquer operação que exijam a aprovação ou autorização do Conselho de Administração ou da Diretoria somente poderão ser concedidas após tal aprovação ou autorização terem sido concedidas e devem incluir uma referência expressa a tal aprovação ou autorização. As procurações serão outorgadas por prazo limitado, não superior a um ano, ressalvadas as outorgas de procurações para representação judicial ou de matérias análogas que podem ser concedidas por prazo mais longo ou indeterminado. Entretanto, a Companhia pode, por resolução da Diretoria, revogar toda e qualquer procuração a qualquer momento, com ou sem justificativa.

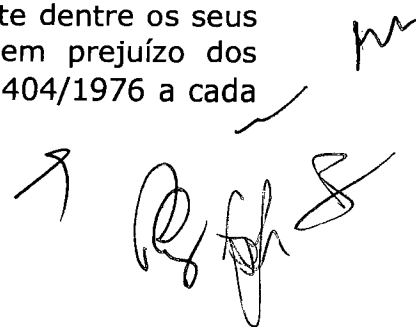
**Parágrafo 5º** - Qualquer ato de suposta representação da Companhia que não esteja de acordo com o disposto no caput e nos Parágrafos 1º, 2º, 3º e 4º deste Artigo 22 será nulo e sem efeito e não será vinculante para a Companhia.

## **CAPÍTULO V - Conselho Fiscal**

**Art. 23** - A Companhia terá um Conselho Fiscal permanente, com as atribuições e poderes previstos na Lei nº 6.404/1976. O Conselho Fiscal será composto por 3 (três) ou 5 (cinco) membros efetivos e pelos seus respectivos suplentes, todos eleitos pela Assembleia Geral.

**Parágrafo 1º** - Os membros do Conselho Fiscal serão eleitos em Assembleia Geral Ordinária e seus mandatos terminarão sempre na Assembleia Geral Ordinária do exercício subsequente à sua eleição. Os membros do Conselho Fiscal podem ser reeleitos indefinidamente.

**Parágrafo 2º** - O Conselho Fiscal elegerá o seu Presidente dentre os seus membros efetivos. O Presidente do Conselho Fiscal, sem prejuízo dos poderes e atribuições individuais conferidos pela Lei nº 6.404/1976 a cada

Handwritten signature and initials in black ink, located at the bottom right of the page. The signature appears to be 'R. J. S.' with a flourish, and there are other initials 'm' and 'S' nearby.

membro, terá competência para organizar e coordenar as atividades do Conselho Fiscal e para representá-lo perante outros órgãos corporativos.

**Parágrafo 3º** - A Assembleia Geral que eleger os membros do Conselho Fiscal lhes atribuirá sua remuneração.

**Parágrafo 4º** - O Conselho Fiscal deverá aprovar, por maioria de votos, regimentos internos para reger e regulamentar seus procedimentos de funcionamento.

## **CAPÍTULO VI - Exercício Social**

**Art. 24** - O Exercício Social se inicia em 1º de janeiro e se encerra a 31 de dezembro de cada ano.

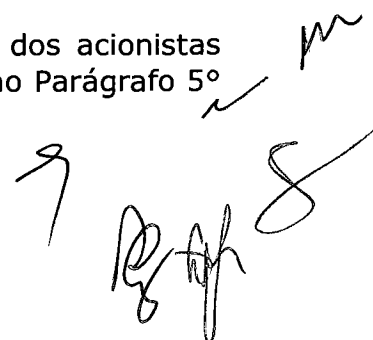
**Parágrafo 1º** - Ao fim de cada exercício social, a Diretoria elaborará, com observância dos preceitos legais pertinentes, as seguintes demonstrações financeiras: **I** - balanço patrimonial; **II** - demonstração das mutações do patrimônio líquido; **III** - demonstração do resultado do exercício; **IV** - demonstração dos fluxos de caixa; e **V** - demonstração do valor adicionado.

**Parágrafo 2º** - Juntamente com as demonstrações financeiras do exercício, o Conselho de Administração apresentará à Assembleia Geral Ordinária proposta sobre a destinação a ser dada ao lucro líquido, com observância do disposto neste Estatuto Social e na legislação aplicável.

**Parágrafo 3º** - Um valor igual a 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício será destinado para a Reserva Legal, até que tal reserva legal atinja um montante igual a 20% (vinte por cento) do capital social da Companhia.

**Parágrafo 4º** - O Conselho de Administração poderá propor e a Assembleia Geral poderá aprovar para deduzir do lucro líquido do exercício, após a constituição da reserva legal, um montante que não exceda 50% (cinquenta por cento) de tal lucro líquido para a constituição de uma Reserva para Investimentos e Capital de Giro, que obedecerá aos seguintes princípios:

(a) sua constituição não poderá prejudicar o direito dos acionistas em receber o pagamento do dividendo obrigatório previsto no Parágrafo 5º deste Artigo 24;



**(b)** seu saldo não pode ultrapassar a 95% (noventa e cinco por cento) do capital social da Companhia;

**(c)** a reserva terá por finalidade assegurar a disponibilidade de fundos para investimentos em bens do ativo permanente, ou acréscimos do capital de giro, inclusive através de amortização das dívidas da Companhia, independentemente das retenções de lucro vinculadas a orçamento de capital, e seu saldo poderá ser utilizado:

**(i)** para absorção de prejuízos, sempre que necessário;

**(ii)** para distribuição de dividendos, a qualquer momento;

**(iii)** para operações de resgate, reembolso ou recompra de ações, autorizadas por lei;

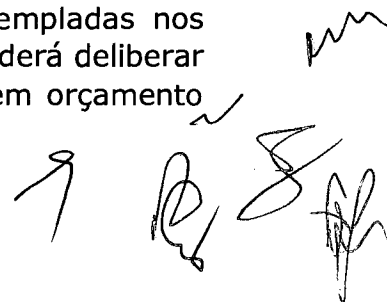
**(iv)** para incorporação ao capital social, inclusive mediante a emissão de ações bonificadas.

**Parágrafo 5º** - Do lucro líquido do exercício, conforme ajustado na forma do disposto nas alíneas "i" e "ii" abaixo, serão destinados 25% (vinte e cinco por cento) para pagamento de dividendos aos acionistas, sendo que os titulares de ações preferenciais receberão dividendos 10% (dez por cento) maiores do que os atribuídos às ações ordinárias. Para fins deste Parágrafo 5º deste Artigo 24, o lucro líquido do exercício social será ajustado pelo:

**(i)** acréscimo de quaisquer valores resultantes da reversão, no exercício social, de reservas para contingências anteriormente criadas; e resultantes da realização, no exercício social, de lucros que tenham sido transferidos anteriormente para a reserva de lucros a realizar; e

**(ii)** decréscimo dos valores destinados, no exercício social, à constituição da reserva legal, de reservas para contingências e da reserva de lucros a realizar. Os dividendos determinados de acordo com este Parágrafo 5º deste Artigo 24 poderão ser pagos com base nos lucros do próprio exercício social com base no qual o valor de tais dividendos foi calculado, ou com base em reservas de lucros pré-existentes, a critério da Assembleia Geral ou do Conselho de Administração, conforme o caso.

**Parágrafo 6º** - Desde que atendidas as destinações contempladas nos Parágrafos 3º, 4º e 5º deste Artigo 24, a Assembleia Geral poderá deliberar reter parcela do lucro líquido do exercício social e prevista em orçamento



de capital por ela previamente aprovado, na forma do artigo 196 da Lei nº 6.404/1976, devendo o remanescente ser distribuído aos acionistas como dividendo suplementar.

**Parágrafo 7º** - Quaisquer juros sobre capital próprio pagos ou creditados, a título de remuneração nos termos da alínea "x" do Artigo 13, poderá ser imputado ao valor dos dividendos a serem distribuídos pela Companhia, nos termos do disposto neste Artigo 24, caso em que tais juros sobre capital próprio serão considerados como parte integrante de tais dividendos para todos os efeitos legais.

**Parágrafo 8º** - A Assembleia Geral poderá atribuir aos administradores uma participação nos lucros, observados os limites legais aplicáveis. É condição para pagamento de tal participação a atribuição aos acionistas do dividendo obrigatório a que se refere o Parágrafo 5º deste Artigo 24. Sempre que for levantado balanço semestral e com base nele forem pagos dividendos intermediários em valor ao menos igual a 25% (vinte e cinco por cento) sobre o lucro líquido do período, calculado nos termos do referido Parágrafo 5º, poderá ser paga uma participação no lucro semestral aos membros da Diretoria por meio de deliberação do Conselho de Administração e ratificação da Assembleia Geral.

**Parágrafo 9º** - A Assembleia Geral pode deliberar, a qualquer momento, distribuir dividendos por conta de reservas de lucros preexistentes.

**Parágrafo 10º** - A Companhia poderá levantar balanços semestrais ou relativos a períodos menores. O Conselho de Administração poderá deliberar a distribuição de dividendos à conta de lucro apurado naqueles balanços. O Conselho de Administração poderá, ainda, declarar dividendos intermediários à conta de lucros existentes no último balanço anual.

**Parágrafo 11** - A Assembleia Geral poderá deliberar a capitalização de reservas já constituídas.

**Parágrafo 12** - Os dividendos não reclamados em 3 (três) anos de sua aprovação prescreverão em favor da Companhia.

## **CAPÍTULO VII – Liquidação**

**Art. 25** - A Companhia entrará em liquidação nos casos previstos em Lei ou em virtude de deliberação da Assembleia Geral.

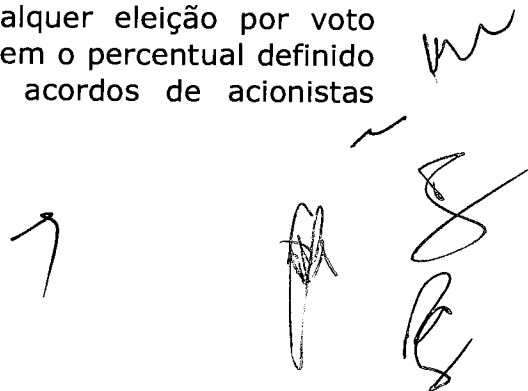


**Parágrafo Único** - Compete à Assembleia Geral estabelecer o modo de liquidação, eleger o liquidante e os membros do Conselho Fiscal, que deverão funcionar durante o período de liquidação, fixando-lhes os respectivos honorários.

### **CAPÍTULO VIII – Disposições Gerais**

**Art. 26** - A Companhia deverá cumprir os acordos de acionistas arquivados em sua sede nos termos do artigo 118 da Lei nº 6.404/1976. A Companhia não registrará transferências de ações efetuadas de outra forma que não em estrito cumprimento ao disposto em tais acordos de acionistas. Quaisquer votos expressos em violação de tais acordos de acionistas nas Assembleias Gerais e nas reuniões do Conselho de Administração serão desconsiderados.

**Art. 27** - Enquanto detentor de ao menos 10% (dez por cento) do capital ordinário da Companhia, o acionista Nippon Usiminas Co. Ltd. tem o direito de preencher uma das vagas dos membros efetivos do Conselho de Administração, referidos no Artigo 12, caso em que o acionista Nippon Usiminas Co. Ltd. só poderá participar de qualquer eleição por voto múltiplo se e na extensão das ações que excederem o percentual definido acima e sujeito às disposições de quaisquer acordos de acionistas arquivados na sede da Companhia.

Handwritten signatures and marks, including a checkmark, a vertical line, and several stylized signatures.




NOME	AGE (6.3.1) - artigos 1º a 3º		
	1	2	3
	FAVOR	CONTRA	ABSTENÇÃO
NIPPON STEEL & SUMITOMO METAL CORP	100.351.191	-	-
NIPPON USIMINAS CO LTD	119.969.788	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	163.766.651	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	35.000.000	-	-
CONFAB INDUSTRIAL SA	36.502.746	-	-
PROSID INVESTMENTS S.C.A	29.202.198	-	-
TERNIUM ARGENTINA AS	14.601.097	-	-
PREVIDENCIA USIMINAS	34.109.762	-	-
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	14.143	-	-
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	17.200	-	-
THE BOARD OF A.C.E.R.S.LOS ANGELES,CALIFORNIA	18.400	-	-
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	16.700	-	-
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.900	-	-
TOTAL	533.631.776	-	-

→ *[Handwritten signature]*




NOME	AGE (6.3.2) - artigos 5º e 6º		
	1	2	3
	FAVOR	CONTRA	ABSTENÇÃO
NIPPON STEEL & SUMITOMO METAL CORP	100.351.191	-	-
NIPPON USIMINAS CO LTD	119.969.788	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	163.766.651	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	35.000.000	-	-
CONFAB INDUSTRIAL SA	36.502.746	-	-
PROSID INVESTMENTS S.C.A	29.202.198	-	-
TERNIUM ARGENTINA AS	14.601.097	-	-
PREVIDENCIA USIMINAS	34.109.762	-	-
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	14.143	-	-
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	17.200	-	-
THE BOARD OF A.C.E.R.S.LOS ANGELES,CALIFORNIA	18.400	-	-
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	16.700	-	-
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.900	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>533.631.776</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

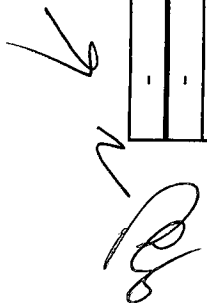
9



NOME	AGE (6.3.3) - artigos 7º e 8º		
	1	2	3
	FAVOR	CONTRA	ABSTENÇÃO
NIPPON STEEL & SUMITOMO METAL CORP	100.351.191	-	-
NIPPON USIMINAS CO LTD	119.969.788	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	163.766.651	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	35.000.000	-	-
CONFAB INDUSTRIAL SA	36.502.746	-	-
PROSID INVESTMENTS S.C.A	29.202.198	-	-
TERNIUM ARGENTINA AS	14.601.097	-	-
PREVIDENCIA USIMINAS	34.109.762	-	-
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	14.143	-	-
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	17.200	-	-
THE BOARD OF A.C.E.R.S.LOS ANGELES,CALIFORNIA	18.400	-	-
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	16.700	-	-
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.900	-	-
TOTAL	533.631.776	-	-


7  


NOME	AGE (6.3.4) - artigos 9º a 11		
	1	2	3
	FAVOR	CONTRA	ABSTENÇÃO
NIPPON STEEL & SUMITOMO METAL CORP	100.351.191	-	-
NIPPON USIMINAS CO LTD	119.969.788	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	163.766.651	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	35.000.000	-	-
CONFAB INDUSTRIAL SA	36.502.746	-	-
PROSID INVESTMENTS S.C.A	29.202.198	-	-
TERNIUM ARGENTINA AS	14.601.097	-	-
PREVIDENCIA USIMINAS	34.109.762	-	-
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	14.143	-	-
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	17.200	-	-
THE BOARD OF A.C.E.R.S.LOS ANGELES,CALIFORNIA	18.400	-	-
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	16.700	-	-
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.900	-	-
TOTAL	533.631.776	-	-




NOME	AGE (6.3.5) - artigo 12		
	1	2	3
	FAVOR	CONTRA	ABSTENÇÃO
NIPPON STEEL & SUMITOMO METAL CORP	100.351.191	-	-
NIPPON USIMINAS CO LTD	119.969.788	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	163.766.651	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	35.000.000	-	-
CONFAB INDUSTRIAL SA	36.502.746	-	-
PROSID INVESTMENTS S.C.A	29.202.198	-	-
TERNIUM ARGENTINA AS	14.601.097	-	-
PREVIDENCIA USIMINAS	34.109.762	-	-
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	14.143	-	-
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	17.200	-	-
THE BOARD OF A.C.E.R.S.LOS ANGELES,CALIFORNIA	18.400	-	-
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	16.700	-	-
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.900	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>533.631.776</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

7



NOME	AGE (6.3.6) - artigo 13		
	FAVOR	CONTRA	ABSTENÇÃO
NIPPON STEEL & SUMITOMO METAL CORP	100.351.191	-	-
NIPPON USIMINAS CO LTD	119.969.788	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	163.766.651	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	35.000.000	-	-
CONFAB INDUSTRIAL SA	36.502.746	-	-
PROSID INVESTMENTS S.C.A	29.202.198	-	-
TERNIUM ARGENTINA AS	14.601.097	-	-
PREVIDENCIA USIMINAS	34.109.762	-	-
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	14.143	-	-
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	17.200	-	-
THE BOARD OF A.C.E.R.S.LOS ANGELES,CALIFORNIA	18.400	-	-
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	16.700	-	-
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.900	-	-
TOTAL	533.631.776	-	-

77



NOME	AGE (6.3.7) - artigo 14		
	FAVOR	CONTRA	ABSTENÇÃO
NIPPON STEEL & SUMITOMO METAL CORP	100.351.191	-	-
NIPPON USIMINAS CO LTD	119.969.788	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	163.766.651	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	35.000.000	-	-
CONFAB INDUSTRIAL SA	36.502.746	-	-
PROSID INVESTMENTS S.C.A	29.202.198	-	-
TERNIUM ARGENTINA AS	14.601.097	-	-
PREVIDENCIA USIMINAS	34.109.762	-	-
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	14.143	-	-
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	17.200	-	-
THE BOARD OF A.C.E.R.S.LOS ANGELES,CALIFORNIA	18.400	-	-
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	16.700	-	-
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.900	-	-
TOTAL	533.631.776	-	-


→

~





NOME	AGE (6.3.8) - artigo 15		
	FAVOR	CONTRA	ABSTENÇÃO
NIPPON STEEL & SUMITOMO METAL CORP	100.351.191	-	-
NIPPON USIMINAS CO LTD	119.969.788	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	163.766.651	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	35.000.000	-	-
CONFAB INDUSTRIAL SA	36.502.746	-	-
PROSID INVESTMENTS S.C.A	29.202.198	-	-
TERNIUM ARGENTINA AS	14.601.097	-	-
PREVIDENCIA USIMINAS	34.109.762	-	-
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	14.143	-	-
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	17.200	-	-
THE BOARD OF A.C.E.R.S.LOS ANGELES,CALIFORNIA	18.400	-	-
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	16.700	-	-
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.900	-	-
TOTAL	533.631.776	-	-

9

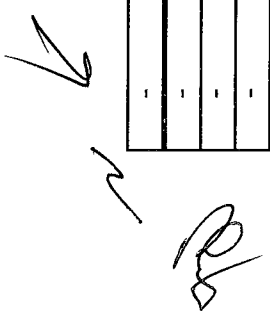


NOME	AGE (6.3.9) - artigos 16 e 21		
	FAVOR	CONTRA	ABSTENÇÃO
NIPPON STEEL & SUMITOMO METAL CORP	100.351.191	-	-
NIPPON USIMINAS CO LTD	119.969.788	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	163.766.651	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	35.000.000	-	-
CONFAB INDUSTRIAL SA	36.502.746	-	-
PROSID INVESTMENTS S.C.A	29.202.198	-	-
TERNIUM ARGENTINA AS	14.601.097	-	-
PREVIDENCIA USIMINAS	34.109.762	-	-
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	14.143	-	-
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	17.200	-	-
THE BOARD OF A.C.E.R.S.LOS ANGELES,CALIFORNIA	18.400	-	-
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	16.700	-	-
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.900	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>533.631.776</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



NOME	AGE (6.3.10) - artigo 17		
	FAVOR	CONTRA	ABSTENÇÃO
NIPPON STEEL & SUMITOMO METAL CORP	100.351,191	-	-
NIPPON USIMINAS CO LTD	119.969,788	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	163.766,651	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	35.000,000	-	-
CONFAB INDUSTRIAL SA	36.502,746	-	-
PROSID INVESTMENTS S.C.A	29.202,198	-	-
TERNIUM ARGENTINA AS	14.601,097	-	-
PREVIDENCIA USIMINAS	34.109,762	-	-
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	14,143	-	-
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	17,200	-	-
THE BOARD OF A.C.E.R.S.LOS ANGELES,CALIFORNIA	18,400	-	-
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	16,700	-	-
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61,900	-	-
TOTAL	533.631,776	-	-




NOME	AGE (6.3.11) - artigos 18 a 20 e 22		
	FAVOR	CONTRA	ABSTENÇÃO
NIPPON STEEL & SUMITOMO METAL CORP	100.351.191	-	-
NIPPON USIMINAS CO LTD	119.969.788	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	163.766.651	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	35.000.000	-	-
CONFAB INDUSTRIAL SA	36.502.746	-	-
PROSID INVESTMENTS S.C.A	29.202.198	-	-
TERNIUM ARGENTINA AS	14.601.097	-	-
PREVIDENCIA USIMINAS	34.109.762	-	-
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	14.143	-	-
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	17.200	-	-
THE BOARD OF A.C.E.R.S.LOS ANGELES,CALIFORNIA	18.400	-	-
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	16.700	-	-
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.900	-	-
TOTAL	533.631.776	-	-

7

*[Handwritten signature]*

AGE (6.3.12) - artigo 23


NOME	AGE (6.3.12) - artigo 23		
	FAVOR	CONTRA	ABSTENÇÃO
NIPPON STEEL & SUMITOMO METAL CORP	100.351.191	-	-
NIPPON USIMINAS CO LTD	119.969.788	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	163.766.651	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	35.000.000	-	-
CONFAB INDUSTRIAL SA	36.502.746	-	-
PROSID INVESTMENTS S.C.A	29.202.198	-	-
TERNIUM ARGENTINA AS	14.601.097	-	-
PREVIDENCIA USIMINAS	34.109.762	-	-
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	14.143	-	-
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	17.200	-	-
THE BOARD OF A.C.E.R.S.LOS ANGELES,CALIFORNIA	18.400	-	-
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	16.700	-	-
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.900	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>533.631.776</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

→  


AGE (6.3.13) - artigo 24


NOME	AGE (6.3.13) - artigo 24		
	FAVOR	CONTRA	ABSTENÇÃO
NIPPON STEEL & SUMITOMO METAL CORP	100.351.191	-	-
NIPPON USIMINAS CO LTD	119.969.788	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	163.766.651	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	35.000.000	-	-
CONFAB INDUSTRIAL SA	36.502.746	-	-
PROSID INVESTMENTS S.C.A	29.202.198	-	-
TERNIUM ARGENTINA AS	14.601.097	-	-
PREVIDENCIA USIMINAS	34.109.762	-	-
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	14.143	-	-
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	17.200	-	-
THE BOARD OF A.C.E.R.S.LOS ANGELES,CALIFORNIA	18.400	-	-
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	16.700	-	-
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.900	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>533.631.776</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

7




NOME	AGE (6.3.14) - artigo 25		
	FAVOR	CONTRA	ABSTENÇÃO
NIPPON STEEL & SUMITOMO METAL CORP	100.351.191	-	-
NIPPON USIMINAS CO LTD	119.969.788	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	163.766.651	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	35.000.000	-	-
CONFAB INDUSTRIAL SA	36.502.746	-	-
PROSID INVESTMENTS S.C.A	29.202.198	-	-
TERNIUM ARGENTINA AS	14.601.097	-	-
PREVIDENCIA USIMINAS	34.109.762	-	-
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	14.143	-	-
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	17.200	-	-
THE BOARD OF A.C.E.R.S.LOS ANGELES,CALIFORNIA	18.400	-	-
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	16.700	-	-
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.900	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>533.631.776</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

7



AGE (6.3.15) - artigos 26 e 27			
NOME	FAVOR	CONTRA	ABSTENÇÃO
NIPPON STEEL & SUMITOMO METAL CORP	100.351.191	-	-
NIPPON USIMINAS CO LTD	119.969.788	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	163.766.651	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	35.000.000	-	-
CONFAB INDUSTRIAL SA	36.502.746	-	-
PROSID INVESTMENTS S.C.A	29.202.198	-	-
TERNIUM ARGENTINA AS	14.601.097	-	-
PREVIDENCIA USIMINAS	34.109.762	-	-
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	14.143	-	-
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	17.200	-	-
THE BOARD OF A.C.E.R.S.LOS ANGELES,CALIFORNIA	18.400	-	-
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	16.700	-	-
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.900	-	-
TOTAL	533.631.776	-	-

7



NOME	AGE (6.4) - consolidação estatuto		
	FAVOR	CONTRA	ABSTENÇÃO
NIPPON STEEL & SUMITOMO METAL CORP	100.351.191	-	-
NIPPON USIMINAS CO LTD	119.969.788	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	163.766.651	-	-
TERNIUM INVESTMENTS S.A.R.L	35.000.000	-	-
CONFAB INDUSTRIAL SA	36.502.746	-	-
PROSID INVESTMENTS S.C.A	29.202.198	-	-
TERNIUM ARGENTINA AS	14.601.097	-	-
PREVIDENCIA USIMINAS	34.109.762	-	-
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	14.143	-	-
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	17.200	-	-
THE BOARD OF A.C.E.R.S.LOS ANGELES,CALIFORNIA	18.400	-	-
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	16.700	-	-
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.900	-	-
TOTAL	533.631.776	-	-

7

